



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

משתתפים:

מר דובי שפיר	-	ראש המועצה
מר צורי דותן	-	סגן ראש המועצה ומ"מ
גבי אריאלה פרי	-	חברת מועצה
גבי טליה מרכוס	-	חברת מועצה
מר חנני פייגין	-	חבר מועצה
גבי אביטל כהן	-	חברת מועצה
מר אבי חדידה	-	חבר מועצה
גבי דנה שפיגל	-	חברת מועצה
מר ישי יעקב פליישר	-	חבר מועצה
עו"ד עקיבא סילבצקי	-	יועמ"ש
מר שרון הורוביץ	-	גזבר
גבי חגית שמואלי	-	מנהלת אגף הון אנושי
גבי נילי רשלבך	-	משקיפת מועצת הנוער
מר יונתן מרכוס	-	יועץ אסטרטגי
גבי יפה שטרית	-	מנכ"לית

נעדרים:

מר שלמה בן צבי	-	חבר מועצה
מר מנחם שפיץ	-	חבר מועצה



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

על סדר היום:

- 3..... [1] דבר תורה.....
- 4..... [2] תפילה לשלום הפצועים והחטופים.....
- 5..... [3] סקירת אגף הון אנושי- מנהלת האגף, חגית שמואלי.....
- 26..... [4] מינוי יו"ר לוועדת ביקורת.....
- 27..... [5] מינוי חברי מועצה דתית.....
- 28..... [6] אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 23.12.2024.....
- 30..... [7] אישור פרוטוקול ישיבת מועצה 07.01.2025.....
- 32..... [8] שמות רחובות (מצ"ב).....
- 37..... [9] חוק עזר אגרת שילוט (מצ"ב).....
- 44..... [10] מסכי פרסום.....
- 51..... [11] טיוטת חזון למליאה (מצ"ב).....
- 52..... [12] תב"רים.....
- 53..... [א] תב"ר 888 רכב קב"ט ביטחון.....
- 56..... [ב] תב"ר 903 רכש טרקטורון כיבוי אש.....
- 60..... [13] עדכוני ראש המועצה.....



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

תחילת דיון

[1] דבר תורה

דובי שפיר [ראש המועצה]: ערב טוב, ישיבת המועצה מתחילה, דבר תורה, שרון תמשיך בבקשה.

שרון הורוביץ [גזבר]: שהיום, שהרבי מרמינוב, שאגב הוא,

חנני פייגין [חבר מועצה]: כל יום שלישי להדליק לו נר.

שרון הורוביץ [גזבר]: יום שלישי לפרשת בשלח, זו סגולה מיוחדת להגיד את הפרשה הזאת. סתם במאמר מוסגר מעניין, מי מחברי הכנסת, הרבי מרמינוב היה הסנדק שלו? אביגדור ליברמן. ברוסיה, הרבי מרמינוב, הוא תמיד מתגאה בזה שאומרים לו שאתה לא אוהב, הוא אומר, זה. והחסיד הגדול שלו זה מרדכי בן דוד. אז סתם, שתדעו. בקיצור, מה מיוחד בפרשת המן? פרשת המן היא סגולה באמת שהרמב"ן דיבר עליה, לומר אותה כל יום, אבל זה השיעור באמונה הגדול ביותר. השיעור באמונה ללא פקפוק. כי המיוחד בהמן, שבמשך 40 שנה, אנשים הלכו לישון בלב שקט, וידעו שלמחרת בבוקר יחכה להם אוכל. וביום, יותר מזה, בסוף שבוע, הם ידעו שביום שישי הם מקבלים מנה, והם צריכים להותיר אותה לשבת. אבל בשתי הסוגיות האלה, אנחנו רואים שבני ישראל חטאו. דבר ראשון, ביום, לא האמינו, והותירו ממנו למחרת. ואז כתוב בתורה שהבאיש והתקלקל וכולי. ביום השביעי, בשבת הראשונה, הם יצאו ללקוט מן, לא האמינו שלא יהיה מן היום. הקב"ה הבטיח להם אתמול, אז הקב"ה התרה בהם. וזה למרות שאנחנו עוסקים בכסף, ואנחנו יודעים שאם אין קמח אין תורה, ואם אין קמח אין מועצה, ואם אין קמח אין חינוך, אבל קצת לא כוחנו ועוצם ידינו. אני דווקא ראיתי רעיון יפה. אם היה מן בכל 40 השנה, איך יהודים הצליחו לעשות מצוות צדקה? הרי לכל אחד היה את האוכל, לעשיר ולדל. אז אמר רעיון איזה יהודי חכם בדור האחרון, הוא אומר, "לא, נכון, אנחנו חושבים שעל המן כל אחד מה שהוא רצה, הוא התכוון, רצה לאכול במבה, הרגיש טעם במבה, רצה...", אבל מה ההבדל? העניים מה חשבו? מה הם הכירו? לחם, מרגרינה. העשירים, פנטזו על הסטייקים וכולי. העשירים הזמינו אותם לאכול אצלם. ואז ברגע שכן אדם אוכל אצל החבר, הטעם של החבר, של המארח, משתלט על האוכל. אז בכל זאת איזה חסד יש לזה? ופה אני חושב שיש פה שיעור מוסר גם לגבינו. אנחנו תמיד יודעים שאנחנו מסתכלים אחורה, מסתכלים על מי שבחר בנו. אני מסתכל על מי שמעסיק אותי, וזה אתם. אבל לפעמים צריך לעשות ההיפך, גם לפעמים קצת להעלות את הרמה ולפעמים התושבים קצת נותנים, זה לא כי אנשים בהתחלה לא מבינים את זה. אבל זה התפקיד של העשיר. העשיר יכול לפתוח גם עיניים לבן אדם שאין לו, לשאיפות, לדברים אחרים. ולכן אנחנו במועצה הזאת משקיעים למשל בבריאות הנפש. זה דבר שאנשים ברחוב לא ימחאו כפיים. אני אומר את זה לדובי,



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

ימחאו כפיים אם תעשה גינה יפה. חוץ מאותם לקוחות של אותו דבר וגם הם יתלוננו. אנשים לא יודעים להעריך את זה. אנשים לא יודעים במתנ"ס, אם ניתן שירות יותר טוב, אם ניתן דברים, הם מסתכלים תמיד על הרגע. וזה דרכנו, זה גם אנחנו כאזרחי מדינה וכולי, מסתכלים על הרגע, על הכיס שלנו, כמה אנחנו משלמים והכל. חסד מחסד, בעיניי, זה גם לתת לאנשים לשאוף לדברים אחרים, לשאוף לחינוך יותר טוב, לשאוף לבריאות יותר טובה, לשאוף ליחסי שכנות יותר טובים. על זה אתם מדברים פה עכשיו למשל בוועדה המקומית. התחלתם להסתכל, מה זה, מה לא מחמיא, אבל זה חלק ממה שיש לנו. לכן, מהבחינה הזאת, בואו נוביל את העיר, נוביל את היישוב, אמנם בזהירות, לא בחזירות, אבל מותר גם לפעמים לייקר כמה שירותים, כדי שהשירותים יהיו יותר טובים, כדי שבאמת בסוף הקדנציה הזאת, נוכל להשאיר, תוכלו להשאיר אפרת יותר מתוקנת, יותר נקייה, יותר שירותית, יותר צודקת, עם כל הדברים הטובים, עם הרבה לחם משני דברים, עם גם דברים מעבר לאלמנטרי.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אמן, תודה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אשריך.

[2] תפילה לשלום הפצועים והחטופים

דובי שפיר [ראש המועצה]: בכבוד, טליה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אני רק אגיד שאותי באופן אישי זה מרגש להגיד את זה כשחלקם בבית. זה נותן תקווה. רק שימשיך ככה. יהי רצון מלפניך ה' אלהינו ואלהי אבותינו, שתחזק ותשמור ותנצור את אחינו בית ישראל, השבויים והשבויים, בעבור שאנו מתפללים בעבורם. הקדוש ברוך הוא ימלא רחמים עליהם, ישמרים מפל צרה וצוקה ומפל נגע ומחלה, וישלח ברכה והצלחה בכל מעשי ידיהם, יוציאם מחשך וצלמות וישבים מהרה לחיק משפחותיהם, ונאמר אמן. אחינו כל בית ישראל, הנתונים בצרה ובשבירה, העומדים בין בים ובין ביבשה, המקום ירחם עליהם, יוציאם מצרה לרוחה, ומאפלה לאורה, ומשעבוד לגאולה, השתא בעגלא ובזמן קריב, ואמרו אמן.

חברי המועצה: אמן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יהי רצון מלפניך ה' אלהינו ואלהי אבותינו, שתחזק ותשמור את חילי צבא ההגנה לישראל וכוחות הבטחון וכל האזרחים בקו האש, העומדים על משמר ארצנו וערי אלהינו. יתן ה' את אוזנינו הקמים עלינו נגפים לפניהם. הקדוש ברוך הוא ישמרים וינצילים מפל צרה וצוקה ומפל נגע ומחלה וישלח ברכה



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

והצלחה בכל מעשי ידיהם. ידבר שונאינו תחתייהם ויעטרום בכתר ישועה ובעטרת נצחון. ויקים בהם הכתוב:
כי ה' אלהיהם החליף עמם להלחם להם עם איביהם להושיע אתם, ונאמר אמן.

חברי המועצה: אמן.

דובי שפלר [ראש המועצה]: טוב, תודה רבה. בעזרת השם שבישיבה הבאה לא נזדקק.

חברי המועצה: אמן.

[3] סקירת אגף הון אנושי- מנהלת האגף, חגית שמואלי

דובי שפלר [ראש המועצה]: נמצאת איתנו חגית, מנהלת אגף הון אנושי, משאבי אנוש ושכר. אני רק אומר שחגית היא בעצם מנהלת האגף האחרונה שמגיעה לפה לסקור כמו שעשינו בכל הישיבות. אם יש לכם בקשות מיוחדות על מנהלים נוספים במרחבי היישוב שאתם רוצים להביא אותם לסקירה, אנא לעדכן להעביר ונזמין אותם.

אביטל כהן [חברת מועצה]: מה זה מנהלים ברחבי היישוב?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: נעים מאוד, אני חגית שמואלי, מנהלת אגף הון אנושי ושכר, חמש שנים במועצה.

אנחנו אגף נשי, "power women". אגף הון אנושי ושכר זה בעצם אגף שמלווה את העובד מהשלב שבו הוא נקלט במועצה ועד השלב שהוא בעצם פורש מהמועצה.

הטיפול מקיף את כל התחומים שקשורים בזכויות של העובד, להכוונה, לרווחה, לקידום שלו. כמובן שהכל בהלימה עם צרכי המועצה. האגף עוסק כמובן בטיפול המשאב האנושי, באמצעות הדרכה, השתלמויות, הקנייה של מיומנויות שמותאמים לעיסוק של העובד והכל כדי למצות את היכולות שלו כדי לתת שירות איכותי לתושבים.

אז מה תחומי העשייה של האגף? דיברנו קודם החל מהשלב של הקליטה, למעשה גיוס כוח אדם מקצועי ואיכותי. אנחנו מזהים את הצורך של כל אגף ואגף, אנחנו מגדירים תפקיד, כמובן בהתאם להגדרות תפקיד של משרד הפנים, ואנחנו מפרסמים את המשרה בעיתון ארצי, מקומי, בניהול מכרזים של משרד הפנים, בקבוצות וואטסאפ. זה המקום לבקש, אם יש עוד אמצעים שבהם אנחנו יכולים לפרסם את המשרות של

נוצר על ידי SUMIT.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

המועצה, אני אשמח לשמוע. אחרי שאנחנו בעצם מפרסמים את המשרות, מגיעים אלינו מועמדים, אנחנו ממיינים אותם, מוודאים שהם מגיעים לדרישות הסף לתפקידים השונים, מוודאים שיש להם את האסמכתאות לעמידה בדרישות הסף ואז או שמקיימים בהתחלה ראיונות אישיים, או שישיר הולכים לוועדות בחינה, כמובן בהתאם להנחיות של משרד הפנים. ואז מגיע השלב של הדמיות השכר. השלב הבא, אחרי שהעובד מתקבל

טליה מרכוס [חברת מועצה]: רגע, אתם מפרסמים גם בלינקדין? או שזה עדיין לא

אביטל כהן [חברת מועצה]: במערכת 'נמר' של משרד הפנים.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: מערכת 'נמר' זו מערכת של ניהול מכרזים ברשויות המקומיות, מערכת ייעודית. ושם אנחנו מפרסמים. מפרסמים יותר מכרזים, הודעות של דרושים זה לא שם.

אביטל כהן [חברת מועצה]: מאוד נדיר משרות ציבוריות בואו נגיד, לפחות בפלטפורמה הזאת.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אחרי זה יש בעצם את הקליטה והשילוב. אני נפגשת עם כל עובד ועובדת שנקלטים במועצה, פגישה אישית, מציגה להם הדמיית השכר, מציגה להם כתב העסקה ואיזשהו מורה נבוכים ראשוני של איכות הצעדים הראשונים במועצה. הם מקבלים גם שי קליטה צנוע. כמובן שתנאי ההעסקה, כתבי ההעסקה הם באמת בהתאם לחוקים ולהסכמים של משרד הפנים, משרד האוצר, חוקת העבודה. בהמשך, ברגע שהעובד נקלט במערכת, אנחנו דואגים למיצוי הזכויות שלו, הכל בהתאם להסכמים הקיבוציים. אני יכולה להגיד שמאז שאני כאן הטמעתי לא מעט הסכמים קיבוציים, אם זה הסכמים קיבוציים של תומכות חינוך, עובדים סוציאליים, הסכם קיבוצי 2023, הסכם קיבוצי חרבות ברזל, אנחנו לקראת הסכם קיבוצי חדש של פסיכולוגים. ובעצם כל מגזר, כל סקטור יש לו את תנאי ההעסקה שייחודיים לו, אבל אנחנו, המון המון פרטים, המון עדכונים, אבל אנחנו באמת חולשים על כל המערכת הזו בצורה הדוקה. תחומי עיסוק נוספים זה כמו שאמרתי, הפרישה. אנחנו מלווים כל עובד לקראת הפרישה שלו, יושבים יחד עם חשב השכר, מסבירים לו את תנאי הפרישה, כל מה שקשור לניהול יחסי עבודה ברשות. ישב כאן היועמ"ש, אנחנו עובדים ביחד סביב סוגיות משפטיות, אם זה שימועים, אם זה סיום יחסי עובד מעביד בהסכמה, אם יש איזשהם קונפליקטים בין מנהל לעובד, אז אני בתוך התמונה הזו. אנחנו כמובן דואגים לזכויות ולחובות של העובדים ככל שמתעדכנים, כמו שציינתי קודם, בהתאם לנהלים ולהסכמים. דיברנו קודם על הכשרות, אנחנו מאוד עסוקים בפיתוח מקצועי, באמת כדי למקסם את היכולות ולשפר את המיומנויות של העובדים.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: רגע, אפשר לשאול? פיתוח מקצועי זה מה שהעובד דוחף מלמטה או שזה מנוהל על ידכם שאתם בודקים שכל עובד יכול לצאת לקורסים ואם יש קורס שהוא לא מודע אליו שאתם מיידעים אותו?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זאת שאלה טובה. בעצם ההכשרות, יש הכשרות שהן חובה בהתאם לתפקיד של העובד, יש הכשרות שעובד צריך להשלים תוך שנה או תוך שנתיים מיום תחילת העסקתו

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה בא מצידך אני מניח.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן. יש הכשרות גם שבאים גם מצד העובדים והמנהלים. זאת אומרת, גם הם מקבלים כל מיני מידע לגבי ימי עיון, כנסים, השתלמויות. וגם אני יושבת עם כל מנהל אגף לפחות אחת לשנה, עוברים עובד-עובד ובודקים איפה אנחנו יכולים למקצע יותר את העובד. ויש גם דברים, צרכים שעולים מן השטח, למשל קורס דוגמי מים לעובדי שפע, קורס עבודה בגובה לעובדי אגף שפע, כל מיני השתלמויות ייחודיות לעובדים סוציאליים בהתאם לעיסוקים שלהם-

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש לך איזושהי טבלת מעקב שאת אומרת, "זה לא עשה הרבה זמן קורס, אני דוחפת לו קורס"?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, כן, זה גם אחת לכמה זמן אני יושבת עם כל מנהל אגף ובעצם בודקת איתו.

אביטל כהן [חברת מועצה]: מה אחוז העובדים שלך שבערך זכאים לגמול השתלמות א' וגמול השתלמות ב'?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: קודם כל גמול השתלמות א', כבר פחות רלוונטי, ככל שאנחנו עוברים להסכמים קיבוציים שמותאמים, למשל תומכות חינוך

אביטל כהן [חברת מועצה]: אותם, נכון.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: תומכות חינוך פחות רלוונטיות, עובדים סוציאליים פחות רלוונטיים, פסיכולוגים

אביטל כהן [חברת מועצה]: אבל תומכות חינוך יש לך חמש סייעות לדעתי שנכנסו פה בהסכם החדש, זאת אומרת, הוותיקות עדיין?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן לוותיקות, ההכרה בגמול השתלמות יכולה בעצם לקדם אותן מקצועית יותר מהר.

אביטל כהן [חברת מועצה]: נכון. אבל גמולי השתלמות?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: גמולי השתלמות

אביטל כהן [חברת מועצה]: עובדי מטה, יש להם?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: יש להם. כמובן שמי שמסיים תואר ראשון עד 5 שנים מהתאריך הזה, יכול בעצם להגיש בקשה להסתדרות ובעצם מבקש הכרה לתואר כגמול השתלמות. וברגע שהוא מביא את האישור אנחנו מבצעים את זה בשכר.

אביטל כהן [חברת מועצה]: כאילו כרגע אין לך את הנתונים להגיד כמה בערך גמול א'

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כמה בערך, זה נורא משתנה כי זה פחות רלוונטי ככל שהסכמים, אני לא רוצה סתם לזרוק מספר.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אוקיי.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אבל זה כן איזשהו גמול שנשחק עם השנים והופך להיות פחות רלוונטי. מה גם שהתוספת הזאת נשחקת עם התוספות האחרות בשכר.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני חושבת שהוא בעיקר מעיד על האפשרות שנתנו בשנים הראשונות באמת לצאת לקורסים, בעיקר גמול ב'. אבל את אומרת שאת לא יודעת להגיד.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: גמול ב' זה נעשה רק על ידי מרכז השלטון המקומי, זה לא קורסים, זה ממש קורס מרוכז. כן, זה בשונה מעובדי מדינה. ממש קורס שיתקיים אחת לכמה זמן על ידי מרכז השלטון המקומי. אבל זה באמת משהו שהוא באמת נשחק עם הזמן. נוכחות, בחודש דצמבר עברנו למערכת חדשה של נוכחות. בעצם מתוך מחשבה, גם מבחינת דיגיטציה, גם מבחינת להשתלב במערכת שנותנת את המענה הכי טוב לעובדי הרשויות המקומיות. בעצם התחברנו למערכת 'וואן סיטי' שהיא בעצם מערכת שמבצעת את השכר לעובדי הרשויות המקומיות, יודעת להטמיע הסכמים קיבוציים. ולפני יומיים שילמנו את השכר הראשון במערכת השכר החדשה, את מערכת הנוכחות כבר הטמענו חודש קודם.

ישי פליישר (חבר מועצה): מערכת ישראלית או שזה?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

שרון הורוביץ [גזבר]: ישראלית.

חנני פייגין [חבר המועצה]: זאת שאלה טובה.

שרון הורוביץ [גזבר]: יואן סיטי, זאת הייתה פעם חברה אוטומציה

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זה היה אוטומציה. אז באמת היה תהליך

דנה שפיגל [חברת מועצה]: אז באמת מה זה, זה טביעת אצבע או זה אפליקציה? מה זה?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: תמיד היה אפליקציה.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אז רגע, את מדברת על מערכת נוכחות, מערכת נוכחות זאת מערכת זמן אמת שבאמת ההחתמה היא דרך האפליקציה. זאת מערכת שעברנו ממערכת מירב למערכת זמן אמת בנוכחות. ומלפני יומיים עברנו למערכת שכר שנקראת 'יואן סיטי'. זה מהלך מאוד מאוד מורכב ומאתגר וסיזיפי ואינטנסיבי, אבל ברוך השם עברנו אותו בצורה טובה, הצלחנו לשלם לעובדים את המשכורת בזמן.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: מה היתרון במערכת החדשה?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זו מערכת שמותאמת יותר לעובדי הרשויות המקומיות. הם יודעים איך להטמיע את ההסכמים הקיבוציים בצורה נכונה, רוב הרשויות המקומיות עובדות תחת המערכת הזו, אז אם יש איזשהו פיתוח

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: היא יעילה יותר.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: היא מה? היא יעילה יותר?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: היא יעילה יותר.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אז גם אם יש איזשהו פיתוח או הסכם קיבוצי, אני לא צריכה לדבר את זה, הם כבר יודעים איך לעשות את זה בעצמם.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: רגע, אפשר לשאול משהו על הנוכחות?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, בטח.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דנה שפיגל [חברת מועצה]: זה, האפליקציה הזאת בעצם לכל העובדים פה במועצה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כולל מנכ"ל. המנכ"ל גם חותם.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: איך זה, זה לא, איזו הרגשה זה, אני לא מחתימה נגיד

שרון הורוביץ [גזבר]: פה זה חובה.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: איך זה משפיע עליי?

שרון הורוביץ [גזבר]: פה זה חובה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אנחנו מחויבים לפי ההסכמים

שרון הורוביץ [גזבר]: אנחנו מחויבים אנחנו עושים אפילו פה, אנחנו עושים פעם ביום, אנחנו עושים פעמיים ביום, גם יפה וגם אני

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: מבחינת החוק, עובד חייב להחתים

אבי חזידה [חבר מועצה]: את רוצה שהם יחתמו נוכחות.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, אבל השאלה היא

שרון הורוביץ [גזבר]: מקבלים את זה יפה

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אבל השאלה

שרון הורוביץ [גזבר]: חוץ ממנכ"ל משרדי ממשלה, כולם עושים, היום בשירות הציבורי עושים.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: יש לך כמה שאלות, אני אתייחס לכולן.

שרון הורוביץ [גזבר]: באקדמיה אין.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: מבחינת החוק, עובד חייב להחתים נוכחות בכניסה וביציאה שלו מהעבודה. אוקיי? לגבי הרשאות, כל עובד הגדרנו לו אזור הרשאות. למשל עובדי בניין המועצה, הגדרנו להם אזור החתמה קל, אוקיי? למשל השירות הפסיכולוגי החינוכי, שהם הרבה פעמים, נניח, הפסיכולוגיות



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

מתחילות את יום העבודה שלהן בבית הספר, אז פתחנו את ההרשאה לכלל אפרת. למשל, עובדי ביטחון לכלל אפרת, עובדי שפע זה תלוי, זה באמת בהתאם לעיסוק. אם לא הצלחנו אם מישהו שאמור לעבוד כאן וגם באפרת, את ההרשאה לכל אפרת

אביטל כהן [חברת מועצה]: סייעת חרדית איך היא חותמת?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אוקיי, אז סייעות בעצם מחתימות דרך טלפון נייד, למשל בגנים גם דרך טלפון נייד, למרות שיש להן גם את האפשרות להחתים באפליקציה. לגבי הגנים, בגלל שגילינו כל מיני בעיות, אז הרבה פעמים אנחנו מאפשרים להחתים באשכול, לא רק בגן מסוים. זאת אומרת, אם הן לא מצליחות להחתים בגן שלהן, הן יכולות לעבור לגן אחר ולהחתים, וכמובן בהזמנה של קוד אישי וכניסה ויציאה. אבל כן, זו התעסקות, את צודקת, זו התעסקות. אבל באמת המערכת החדשה היא הרבה יותר ידידותית, הרבה יותר אינטואיטיבית, הרבה יותר נגישה, וברוך השם גם מאפשרת ניהול עצמאי מאובטח של העובד. העובד יכול לעדכן את דוח הנוכחות שלו, להעלות אישורי מחלה, הכל דרך הטלפון הנייד. וכמובן שאנחנו בעניין הזה באמת נותנות מענה מידי וזמין ככל שניתן.

דובי שפיר [ראש המועצה]: חשוב לציין שיחד איתנו עוד הרבה מערכות ורשויות עברו לזמן אמת בתחילת 2025, והיה קושי לא פשוט להצליח להשלים את הכנת המשכורות עד ליום הראשון של החודש. בגאון ובמאמץ והרבה זיעה, חגית והצוות שלה עמדו בזה. אני יודע על רשויות אחרות שלא עמדו בזה והתנצלו בפני העובדים שהמשכורת תתעכב בכמה ימים כי לא הצליחו להשלים את המעבר לזמן אמת.

חנני פייגין (חבר מועצה): כל הכבוד!

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: שאפו ענק לצוות שלי, באמת, כולנו נרתמנו, נתנו פה שעות ארוכות ורק מי שעשה הסבה של מערכת, לא משנה איזו, יודע כמה הפרטים הקטנים הם גדולים.

שרון הורוביץ [גזבר]: אחרי למעלה מ-30 שנה.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: מערכת מירב, כן. עכשיו, לגבי הנוכחות, באמת לכל סקטור יש את תנאי הנוכחות שלו, למשל עובדים סוציאליים עובדים 39 שעות במשרה מלאה. למשל, עובדי שפע יש להם קריאות פתע וכוננות. גם לזה, אנחנו מתאימים לכל סקטור את המאפיינים שלו, בדוחות הנוכחות.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: יש גם שעות אם? או משרת אם?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: משרת אם פחות רלוונטי, מכיוון שעברנו לשבוע עבודה של 40 שעות שבועיות. יש שעת הנקה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אה, באמת? וואו.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, יש שעת הנקה שזה באמת שעה אחת פחות. אני יכולה להביא למשל שהבעל שלהן מגויס למילואים צו 8, אז גם הן עובדות שעה אחת פחות, כמובן אם יש להן ילד מתחת לגיל 14 וכולי.

דנה שפיגל (חברת מועצה): זה ממש משמעותי

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה ממש משמעותי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כן.

שרון הורוביץ [גזבר]: כדי שלא נשכח, חגית דיברה על כמה שינויים. לחגית לא היה רגע של רחמים. כשהיא נכנסה לעבודה התחילה הקורונה. מהרגע שהיא התחילה, זה חודש משהו כזה אחרי שהיא נכנסה.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, לא יודעת מה זו שגרה.

שרון הורוביץ [גזבר]: לא הייתה לה שגרה והיא באמת ניהלה את העסק בצורה ראויה, והמועצה תפקדה. ואחר כך במלחמה

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: ואחר כך עזיבה של מנכ"ל ואחרי זה כניסה של מנכ"ל אחר ואז עזיבה של מנכ"ל אחר ואז שנה וחצי בלי מנכ"ל.

שרון הורוביץ [גזבר]: תגידי תודה שהגזבר לא עזב, היית משתגעת.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: הגזבר עזר לי, כן. אז בקיצור אז באמת, בסדר, אבל אלה החיים, דינאמיים מעניינים. לגבי השכר, אין לנו כאן חשב שכר אין-האוס. יש לנו את השכר במיקור חוץ, הוא מגיע אחת לשבוע, כל ההתנהלות סביב השכר נעשית מרחוק.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני יכול לספר בהקשר הזה שהייתי בחרמון בשנה שעברה בינואר במסגרת המלחמה, באחד החדרים המחוממים, יושב חשב השכר שלכם תוך כדי מילואים ועושה תלושים כי מחר יש.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אז זה באמת



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני יכול להעיד.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אז כל מה שקשור לשכר, העובדים פונים אלינו, אנחנו פונים לחשב השכר. אנחנו עוברות תלוש-תלוש, מה שחייבים המסב לבנקים, כי באמת לראות מצד אחד שעובד מקבל את מה שמגיע לו, מצד שני שאין חריגות שכר. אז זה באמת ככה. וכמובן כל הזמן יש הטמעה של הנחיות וכללים וכמעט כל חודש יש משהו חדש שאנחנו צריכים באמת להטמיע בשכר. מחוברות ארגונית, אז באמת הגברה של מחויבות של העובדים למועצה, לרשות, לקדם תרבות ארגונית חיובית. כמו ששרון הזכיר, העובדים כאן עברו לא מעט טלטלות, לא מעט שינויים ובאמת יש ככה הרגשה מאוד חזקה של, עם כל השינויים, עדיין יש את גאוות היחידה, חיזוק תחושת השייכות וכל מה שקשור לתקשורת חיובית. אני אגיד, נדבר על החוזקות בהמשך, אבל באמת אחד הדברים שבאמת מהווים נכס כאן, זה שיתופי הפעולה בין האגפים. באמת, אין מצב שמנהל אגף יפנה למנהל אגף אחר לשיתוף פעולה, לעזרה, אפילו אם זה לא במסגרת התפקיד שלו, באמת אנחנו מאוד מחוברים, מאוד ביחד. אני חמש שנים כאן ומעולם לא נתקלתי בסירוב, בדחייה או בשלילה כשביקשתי שיתוף פעולה. זה אפילו יכול להיות בלארגן את מטה הנוער לאיזשהו אירוע לעובדים. אוקיי? עובדי שפע לא חייבים לעשות את זה. אבל באמת כולם נרתמים וזה באמת משהו שהוא מאוד ייחודי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אז איך מגבירים את המחויבות? מה עושים?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: יפה, שאלה טובה. אז קודם כל אנחנו מקיימים ישיבה בנושא הזה, זה מתחיל אפילו באירועי רווחה, בהאפי האוור, בלתת לעובדים שנייה רגע לצאת מהעבודה, מהמשימות היומיומיות ולהגיד, "רגע, עכשיו אנחנו רואים אתכם, אנחנו מפנים אתכם שעה מהעבודה במשרדים", ובאים ועושים להם איזושהי פעילות מגובשת, כיבוד. אני יכולה להגיד שאחת לשנה יש לנו אירוע מסורתי שלנו, אגב הוזמנתם אליו, אבל אף אחד לא הגיע, לסינמה סיטי.

אבי חדידה [חבר מועצה]: אגב, לא נכון

שרון הורוביץ [גזבר]: דווקא את הבייניש לא הזמינו, את החרדים לא הזמינו.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: לא, היו, היו, זה לא נכון, שמרנו לך.

אבי חדידה [חבר מועצה]: לי?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, כן.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: בקיצור, אני אומרת, זה באמת כל מיני, זה למשל אירוע משפחתי שאנחנו עושים אחת לשנה והעובדים עפים על זה, אני יודעת שכל ראש השנה באים אליי ושואלים אותי, מחכים לזה. אז זה באמת, גם אם זה אירועי רוחה, גם אם זה כל מיני סדנאות והרצאות, וגם אפילו בלהתקשר לעובד שעובר ניתוח, "מה שלומך? איך אתה מרגיש?". אני יכולה להגיד שיש כאן עובד שהוא יחסית חדש בארגון, שהוא איבד את אמא שלו לא מזמן והוא היה בהלם מכמות העובדים שבאו וניחמו אותו, הוא בכלל לא ציפה לזה. אז זה גם בשמחות וגם באבל וגם ברגעים של, אני ממש כל הזמן אומרת למנהלי האגפים, "אתם יודעים על עובד שעובר יום לא טוב, תקופה לא טובה, תעדכנו אותי", מספיק שאני מרימה טלפון, "מה שלומך? מה אתה צריך? איך עוזרים?"

חנני פייגין [חבר מועצה]: דובי, שמעת?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אני יכולה להגיד שהייתה עובדת שהייתה בדיכאון קשה, היא לא הסכימה שאף אחד יבוא לבקר אותה, הלכתי, דפקתי לה בדלת, לא ויתרתי. היא אמרה לי, "רק בגלל שהיית נודניקית פתחתי לך את הדלת". אבל זה גם הדברים האלה, זה באמת לראות את העובד. כמו שאנחנו מצפים שהוא ייתן לנו, אנחנו גם מבקשים לתת לו. משוב הערכה שנתית, אנחנו נתחיל את זה במרץ. באמת אחת לשנה, לעצור רגע, המנהל יושב עם העובד, מסתכלים רגע על העבודה. אנחנו רוצים לקחת את זה השנה עם נקודת מבט חיובית, לבקש מהעובד לתאר סיפור הצלחה, מה הצליח? מה היה טוב? ואז מתוך זה לראות מהן נקודות החוזק ואיך בעצם משמרים את נקודות החוזק, איך הם משפרים את הנקודות הפחות חזקות, זה משהו שאף אחד לא אוהב, לא המנהלים ולא העובדים, אבל אנחנו עושים את זה בכל זאת.

חנני פייגין [חבר מועצה]: וגם מנהלי האגפים מול המנכ"לית?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: בטח, זה מתחיל משם.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, כי זה לא היה עד עכשיו בנושא.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: היה, היה, היה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: מול?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אני זוכרת שעשו לי, אני הייתי לבד בין שלושה גברים, לקחו אותי שרון, נכון? ראש המועצה, המנכ"ל והגזבר, ישבתי עם שלושתם לבד

אביטל כהן [חברת מועצה]: זאת רווחת עובד? או מיי גוד. זאת רווחת עובד?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני מודיעה לכם, זה רק מולי, מנהלי האגפים.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: ישבתי מול שלושתם, הם מולי, ממש הם פינקו בקפה ומאפה, אבל למי היה תיאבון כאילו?

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, אבל הייתה תקופה שלא היה את המנכ"ל, אז מן הסתם

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: קודם כל, זה תהליך שחייב לרדת מלמעלה למטה. כן, אנחנו כן, הכוונה היא השנה, לעשות את זה משהו שיותר מאפשר, נגיש, לא מאיים, לא "לא נעים". רווחת עובד דיברנו על זה, על בניית הזדמנויות חברתיות ויוזמות לעובדים. גם מאוד חשוב לי לשמוע מהעובדים מה הם רוצים ומה הם צריכים. כל שנה אנחנו בוחנים מחדש את תוכנית הרווחה השנתית כדי לראות מה עבד טוב מה עבד פחות טוב, מה רוצים ומה צריכים.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: יש עדיין מפגש של כל העובדים ?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: יש כמה פעמים, יש בראש השנה ובפסח, כל העובדים כולל תומכות חינוך, ויש את עובדי בניין המועצה, של כל בניין המועצה בגלל שאחרים זה קשה עם הימים. אז יש ויש, אבל הרוב זה מפגשים של בניין המועצה, עובדי בניין המועצה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: לפני כשלושה שבועות היה חצי יום לסיכום שנת עבודה 2024, כל אגף הציגו בו משהו, לכלל העובדים, עשינו את זה מחוץ למועצה. היה חצי יום, כמובן שדאגנו לאוכל. והייתה הזדמנות, באו אליי עובדי מועצה אחרי שנגמר האירוע, ואמרו לי, "פעם הראשונה שמספרים לנו מה קורה במועצה, אבל ברצינות, כאילו לא באיזו סקירה או באיזה משהו, אלא באמת". הם ראו בזה המון שיתוף

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: שוב, אז זה באמת משהו שמחזק אותנו

דובי שפיר [ראש המועצה]: שייכות בזה שאנחנו פתאום מדברים אליהם, נותנים להם לראות מצגות, מה קורה במועצה

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זה באמת משהו שמחזק אותנו

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני מודה שלא חשבנו שזה באמת עד כדי כך יהיה. סיכום שנה וזהו. זה היה מאוד משמעותי לפחות לחלק מהעובדים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, זה לא מה שאתה השתתפת,



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

שרון הורוביץ [גזבר]: הוא מדבר על סופי שבוע ארוכים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: סיכום אחר, משפט הצלחה, עובד היה צריך להגיד משפט הצלחה.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זה באמת משהו שהחשיפה הזאת של כל אגף ומה שהוא עושה והשיתוף הזה, באמת גם מביאים לחיזוק החיבור הארגוני. קצת נתונים על ההון האנושי במועצה. יש לנו בערך 255 עובדים, מתוכם הרוב הוא נשי. 215 נשים, 40 גברים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה ככה בכל המועצות?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כמה, בערך, משרה מלאה וכמה משרה חלקית?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: הצוות של העובדים אלו בעיקר נשים.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כמה גברים מנהלים?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: תלוי איפה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: מנהלי אגפים, מאז שאנחנו נכנסנו יש שינוי

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני מרשה לכם להמשיך ככה. אין בעיה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, שאלתי כמה מנהלים גברים וכמה מנהלות נשים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: 50%.

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: נוספו השנה מהנדסת משאבי אנוש, מנכ"לית,

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: קודם כל, מאז שדובי ויפה נכנסו, יש כוח נשי

דובי שפיר [ראש המועצה]: אנחנו הודענו על כך אחרי החגים, שחגית הייתה המנהלת היחידה במועצה, וברוך השם אחרי החגים הגענו למצב של ארבעה גברים וארבע נשים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: 50-50.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: ואפילו ביררתי במשרד הפנים ובמרכז השלטון המקומי, האם אנחנו זכאים לאיזשהו בונוס או מענק, בעצם הגידול הנשי שלנו. הניהול הבכיר הנשי. אבל לצערי לא, ואני בכל זאת אבדוק.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: יום יבוא.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אבל באמת זה בזכות דובי ויפה באמת

יונתן מרקוס (יועץ אסטרטגי): זה בזכות זה שארבע נשים היו ממש טובות בעבודה שלהן

חנני פייגין [חבר מועצה]: זהו, באתי להגיד

דובי שפיר [ראש המועצה]: חד משמעית, אני מודה באשמה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, צריך לציין את זה, הן לא נבחרו כדי להביא ל-50% נשים

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: לא, ממש לא.

חנני פייגין [חבר מועצה]: הן נבחרו בזכות עצמן וזה הביא לזה שיש 50% נשים.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אבל יש דעות שאומרות שניהול הנשים הוא הרבה יותר אפקטיבי לפחות לעומת ניהול גברי. ו-47 פנסיונרים, אני יכולה להגיד שבאמת רק בשנה שעברה שיחררנו

שרון הורוביץ [גזבר]: זאת הכוונה כשמקבלים פנסיה מהמועצה. פנסיה תקציבית.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה מעל ה-255?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, בנוסף. אין כאן עובדים שעתיים, אין כאן עובדי מיקור חוץ שיש לנו במועצה. אז גם לזה צריך להתייחס. מבחינת חלוקה אז יש לנו 166 עובדים באגף חינוך, מתוכם 130 תומכות חינוך גנים ותומכות חינוך בתי ספר. אני רוצה להגיד שכשאני התחלתי היו יותר תומכות חינוך בגנים ועכשיו זה ממש חצי-חצי. לשכה, יש תפקידים של מנהל פיתוח כלכלי, מנהל רישוי עסקים וכולי. בשפע יש 14 עובדים, חוץ מהמזכירה כולם גברים. לעומת שירותים חברתיים, שיש 38, האמת שצריך להיות כתוב עובדות, כי באמת קיבלנו שבוע שעבר את העו"ס הראשון.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: עו"ס למה?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: עו"ס נוער.

דובי שפיר [ראש המועצה]: רגע, רגע יש לנו גם את קליטת העלייה.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: קליטת עלייה, נכון. יש לנו את מנהל מחלקת קליטת עלייה שהתחיל לפני שבועיים.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: מנהל חדש?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן. אלי ברגר.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכנס שבוע שעבר.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, שבוע שעבר.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: חדש.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: מגיע עם רקע.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: הנדסה, יש לנו רוב נשי שם. גזברות, גם רוב נשי.

שרון הורוביץ [גזבר]: חצי-חצי.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: חצי-חצי, כן. מוקד עירוני, יש לנו שלוש עובדות. באגף הון אנושי ושכר אנחנו רק נשים. ומטה צעירים ונוער

חנני פייגין [חבר מועצה]: שלוש עובדות במוקד העירוני?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: הבחורה של הביטוח הלאומי רשומה על האגף שלהם.

חנני פייגין [חבר מועצה]: תודה רבה, אמרתי לרגע אני מבולבל

טליה מרכוס [חברת מועצה]: רגע, חגית, אני יכולה לשאול?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: יש מחלקה שאת מרגישה שדווקא אליה, הכי קשה לגייס עוד עובדים?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: יפה. את מקדימה את האתגרים, תכף נגיע אליהם. ממשקים, האגף שלנו לא יושב לבד, יש לו ממשקים גם עם הנהלת המועצה, גם עם ועדי עובדים, גם עם משרדי ממשלה, גם עם מרכז השלטון המקומי, גם עם ביטוח לאומי, גם עם קרנות הפנסיה והשתלמות וכולי. אנחנו כל הזמן בממשקים כמו תלמוד, כל דבר סביב נושא אחר. אוקיי, אתגרים, דיברנו על אתגרים. אז באמת היה, אתגר מאוד משמעותי זה גיוס כוח אדם. במיוחד לתפקידים בשפע, עובדי אחזקה. אנחנו מחפשים עובד אחראי למערך המים, כבר תקופה מאוד מאוד ארוכה. היום פרסמתי פעם שלישית נכון לשנת 2025 כשאנחנו רק בתחילת פברואר. גם עובדים סוציאליים, קשה מאוד לגייס. גם תפקידים חברתיים, שפה אני חייבת להגיד שהופתעתי. אנחנו מחפשים מדריך מד"צים רשות למטה נוער ולא מצליחים, אנחנו מחפשים רכז חיילים משוחררים ולא מצליחים, אנחנו מחפשים מדריכי נוער, שזה ברור לנו שזה העסקה לתקופה קצובה וגם מאוד קשה לגייס. יש לנו עוד תפקיד נוסף של מדריך לנוער עולה.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: אלה תפקידים שהיה מישוהו והם פשוט עזבו?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אז היו מדריכי נוער. מדריך לנוער עולה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: חלק חדשים.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זה תפקיד חדש. מדריכי נוער, זה תפקידים שהיו ועזבו. עובדי אחזקה, מאז תחילת המלחמה, מאוד קשה לגייס לתפקידים האלה. גם בתחום המים, תומכות-

נילי רשלבך [משקיפת מועצת נוער]: מה הכוונה מדריכי נוער? מדריכי נוער למטה?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: מה?

נילי רשלבך [משקיפת מועצת נוער]: מה זה מדריכי נוער?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: מדריך מועדון נוער.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: מדריכי מטה? זה כאילו השכבות?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: לא, זה מועדוני נוער של אגף שירותים חברתיים. זה לא מדריכי שכבות

דנה שפיגל [חברת מועצה]: זה מועדוניות.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זה סוג של, כאילו, כמו מועדוניות אבל לנוער. אז אם את יכולה לסייע אנחנו נשמח. ובאמת דווקא מדריכי נוער, בגלל שהם בדרוג החינוך למען הקהילה-

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אז הדירוג שלהם מאפשר שכר יחסית מאוד גבוה, יחסית לתפקידים אחרים, וגם היקף המשרה שלהם הוא היקף נמוך יותר. הם 30 שעות למשרה מלאה, שאר העובדים זה 40 שעות למשרה מלאה. דווקא התנאים שלהם באמת אופטימליים. מישהו שסיים שירות צבאי, יכול להרוויח שכר שעתי יפה. אז אלה באמת האתגרים

חנני פייגין [חבר המועצה]: מה סדר הגודל? מקשיבים לך.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: זה יכול להיות אפילו 50-55 ש"ח לשעה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה יפה.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: כן, יפה. נציגי ציבור, אני יודעת שחנני מאוד ניסה לעזור, אבל אני אשמח גם לעזרתכם. אנחנו מחפשים נציגי ציבור לוועדות בחינה. היום בדקנו, מה שקורה זה שכל קדנציה של נציג ציבור לא יכולה לחרוג מ-4 שנים. אז אם תוכלו לעזור לגייס נציגי ציבור לוועדות בחינה, כמובן שאני אשב איתם, אני אדבר, אני אציג להם מה נדרש, מה הם צריכים לעשות. אז באמת אני אשמח לעזרתכם.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: גם אתם רציתם, נכון?

חנני פייגין [חבר המועצה]: אני הגשתי שלושה מועמדים, לצערי חלקם לא עמדו בכל התנאי הסף

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אתם רציתם

אביטל כהן [חברת מועצה]: למה? איזו דרישה צריכה להיות?

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לא, הם בעצמם, בעצמם.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: הם בעצמם לא מילאו.

חנני פייגין [חבר המועצה]: לא גמרו למלא את המלל. הם צריכים להיות זמינים בשעות הבוקר.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: נכון, גם פה אנחנו גמישים. הרבה פעמים אני מנסה לדחות את זה לסוף היום.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר המועצה]: נכון, או שעשינו את זה בתחילת היום.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: בדיוק. הסבת מערכת נוכחות ושכר, דיברנו על זה. שימור עובדים, אחד המאפיינים של העובדים בימינו אלו זה שבאמת הם עובדים שבאים, רואים וממשיכים הלאה. מצב שבו עובד נשאר באותו ארגון 20-30 שנה זה משהו שהוא חריג בימינו, ובאמת אנחנו עובדים לא מעט על שימור עובדים, אז זה מתחיל אפילו בדבר נורא נורא בסיסי, של יחס אישי. לראות את העובד, להקשיב לו ולנהוג בדלת פתוחה. אז זה באמת אחד הדברים שאנחנו נעבוד עליהם, ממשיכים לעבוד. חיזוק מחברות ארגונית גם, ככל שעובד מרגיש שהוא מחובר והוא שייך אז הוא באמת בא לידי ביטוי אחרי זה בתפוקות שלו, בעשייה שלו.

חנני פייגין [חבר המועצה]: יש אפשרות לעשות משהו שעושים הרבה פעמים בחברות הייטק, שהרי כולם עוזבים כמו בתחנת רכבת, כל 5, 10, 15, 20 שנה נותנים מתנה

אביטל כהן [חברת מועצה]: כפרה עליו, הוא רוצה לעשות מענקי שימור

חנני פייגין [חבר המועצה]: כתבתי את מדור שכר, ראית?

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: למה, שעון, של עדי.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אוקיי, החוזקות, באמת יש כאן הון אנושי במועצה. אנחנו מכירות את כל העובדים בשם שלהם, בתפקיד שלהם. אז, באמת, אנחנו מכירים את כל העובדים ברמה האישית ובאמת אני יושבת עם כל עובד, בטח כשהוא נקלט. אז באמת זה אחד המאפיינים כאן של המועצה. כמו שדיברתי קודם, יש שיתוף פעולה בין אגפים. אנחנו מנהלים, אף פעם לא הרגשתי לא נעים או סוג של התנצלות או אי נוחות כשאני צריכה לפנות למנהל ובאמת יש כאן ממשקים הדוקים ומאוד מאוד יפים. ואנחנו לא סתם אומרים ש-"כאן זה בית, כאן זה לב", ואנחנו לא סתם, כשאני מקבלת עובד או עובדת, אני אומרת לו, "ברוך הבא למשפחת מועצה מקומית אפרת". אנחנו באמת משפחה. טליה יכולה להעיד, או שלא-

טליה מרכוס [חברת מועצה]: זה מה שאמרתי כשעזבתי

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני זוכר ביום הראשון שלי בתפקיד, עד היום, את חבילת השוקולד שקיבלתי.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אה, כן?

*** מדברים ביחד, לא ברור.**



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, באמת משפחה.

חנני פייגין [חבר המועצה]: שיהיו לך קוביות בבטן.

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אני יכולה להגיד שלא מעט עובדים היו אומרים לי, "מה, את יושבת איתי? כאילו, מנהלת משאבי אנוש יושבת איתי? אני אפילו לא יודע בקושי איך קוראים לה". אז זה באמת משהו שמבחינתי זה א' ב'. באמת הזמינות כאן של הצוות שלי מלאה ובאמת שאפו גדול להם. אז זה באמת, וזהו.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: תודה רבה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: תודה רבה, חגית.

אביטל כהן [חברת מועצה]: למה, אנחנו מתייחסים, יש לנו דיון.

שרון הורוביץ [גזבר]: אני רוצה רק לעדכן אתכם, יפה תסביר את זה יותר טוב. יש קיצוץ שכר במגזר הציבורי שיהיה פה לכל העובדים.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: באמת? בגלל המלחמה ?

שרון הורוביץ [גזבר]: בגלל המלחמה. הכסף לא נשאר אצל המעביד אלא הולך לקרן והממשלה תשאב את הכסף

אביטל כהן [חברת מועצה]: אתה פראייר, אתה טוען שאתה בלאומית, אתה הולך עם ההסכם של ההסתדרות, בינתיים אין חוק בכלל. אין חוק, לא חוקקו את החוק אף פעם.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן, עוד לא קבעו.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אין חוק, אתה לא מבין על מה אתה עושה. אבל בסדר. טוב, אין לי מה להגיד רגע.

שרון הורוביץ [גזבר]: דבר שני, במידה והחוק הזה יהיה, אז העובדים יקבלו ארבעה סופי שבוע ארוכים. זאת אומרת, ארבעה ימי חופשה נוספים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בימי ראשון.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני רוצה רגע להגיד משהו שמתייחס למשאבי אנוש ואני חושבת שזה נושא שבאמת מלווה את המועצה עד התקופה שלנו. אנחנו רואים את זה באמת לאורך השנים. אני עובדת באגף שכר, מה שעשיתי זה 5 שנים, בשלטון מקומי. ממש רואים רשויות מקומיות שמתמודדות עם אותן בעיות של שימור עובדים ושל גיוס עובדים ושל הערכת עובדים וחזוק המחברות. הן מתמודדות איתן, עם הסוגיות האלה, עם האתגרים האלה, גם בכלים של שכר, גם בכלים של גמולים שכאילו צחקנו על חנני, אבל זה שם, זה יושב שם. לצורך הדוגמה, לפני כמה שנים, אני חושבת שלוש שנים, הייתה לנו בעיה קשה מאוד ואקוטית באפרת של סיעות וכל הזמן המועצה אמרה, "מה אני יכולה לעשות? יש להם שכר, אנחנו אין לנו יוח"א, מה אתם רוצים שנעשה?", אבל במקביל, כשעיריית בת ים פנתה לאגף שכר והסכמי עבודה במשרד האוצר וזעקה, "אין לנו יוח"א, תעזרו לנו". עיריית בת ים, היא קיבלה אישור למענק חודשי, שהוא בדיוק תוספת יוח"א באותו סכום. היא קיבלה את האישור. אז אני יודעת ששרון פה לא מאמין בתוספות שכר לעובדים ובלהכניס את היד לכיס ולתת אותו לעובדים

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבל ניסינו.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא ניסינו באמת, לא ניסינו באמת

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: ניסינו ביחד איתך.

שרון הורוביץ [גזבר]: אז באה לנו עכשיו עו"ס

אביטל כהן [חברת מועצה]: אבל אני אומרת, אבל כן

שרון הורוביץ [גזבר]: שמה זה,

אביטל כהן [חברת מועצה]: אל תיכנס איתי בעו"סים. בעו"סים יש להם, לא, מה אני רוצה להגיד? יש בעיות שהן רוחביות, שהן, אמיתי, רוחביות בכל המועצות. אתם לא לבד. גיוס של מהנדסים זו בעיה, גיוס של הנדסאים זו בעיה.

אגף שכר, איך יכול להיות שיש רשויות שמכירות בשם את סימה הרפרנטית שלכם, שמכירות בשם את נעמה אביטל הרפרנטית שלכם, שכל הזמן אוכלים להם את הראש בכפית, עד שהם מקבלים מה שהם רוצים לא היה לי תיק אחד שלכם על גמלאית? מה היה לי, כאילו, באמת, ב-5 שנים?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אז קודם כל, יש דברים שאנחנו פונים ואנחנו כן מצליחים לקבל



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אביטל כהן [חברת מועצה]: הלוואי, הלוואי. פשוט זה לא היה מספיק, זה כאילו אין נוכחות מספיקה מולה, יכול להיות שזה מדיניות, וזה בסדר

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני יכולה להגיד למשל כשהיה את האירוע של משפחת ..., פנינו לסימה

אביטל כהן [חברת מועצה]: קיבלתם? לא.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: ביקשנו סוג של, כן, קיבלנו

אביטל כהן [חברת מועצה]: אז מתקשרים, זה בדיוק העניין

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: אבל אביטל, פנינו לסימה

אביטל כהן [חברת מועצה]: מנכ"לים ומנהלי משאבי אנוש יושבים אצלם בישיבות, מקיימים איתם שיח

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אביטל, ההערה שלך היא במקום. אנחנו, לא רוצה לדבר על העבר, זה לא מעניין, אבל ההערה שלך היא מאוד חשובה. לדעת שאם יש לנו אירוע חריג, אנחנו יכולים לבקש, לא רק שאנחנו יכולים לבקש, את גם נמצאת שם לעזור לנו

אביטל כהן [חברת מועצה]: חלילה, זה לא

-

אריאלה פרי [חברת מועצה]: לא, אבל רגע, מה שרציתי להגיד זה שאני חושבת שחשוב שאם יש, אם את מזהה איזושהי נקודה

אביטל כהן [חברת מועצה]: חבר מועצה לא יודע, חבר מועצה לא יורד לרזולוציות כאלה. בסוף זה המנכ"לית ומנהלת משאבי אנוש

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: הסיפור הזה של תומכות חינוך, שמעדיפות גם [...] זה סיפור של עו"ד. הסתדרות עם ה-

אביטל כהן [חברת מועצה]: אבל אין לזה מענה בהסכם. אין לזה

אביטל כהן [חברת מועצה]: כן, היה 43 ש"ח, היום זה 250 ש"ח, לא? 200?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: הבן אדם היה נותן את המענה

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני יכול להעיד שהמאמצים רבים

דובי שפיר [ראש המועצה]: חגית ואביטל, אני יכול להעיד על המאמצים אצל יפה יחד עם חגית שנעשים לבקש אישורים ממשרד האוצר

אביטל כהן [חברת מועצה]: יפה לא צריכה טיפים איך לשמור על קשר רציף עם משרדי ממשלה

דובי שפיר [ראש המועצה]: נעשים מאמצים

אביטל כהן [חברת מועצה]: יש שם פקידים שמחכים שתהיו איתם בקשר רציף. תביאו ענבים, תביאו ממתקים. תגידו לי "שלום" גם, מה קרה? אני במשרד.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: היא רוצה לעשות

דובי שפיר [ראש המועצה]: נעשים מאמצים מצד יפה וחגית

דובי שפיר [ראש המועצה]: הם עובדים לדאוג להגיע עוד טיפה מעל התקרה המדוברת על מנת לאפשר

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש לה חופש במשרד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: בהתאם למעמד. חגית, תודה רבה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: תודה רבה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: רגע, עוד שאלה אחרונה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כן?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: האם יצא לך גם להתעסק בהפסקה של עובד שלא מתפקד? כאילו מה, איך?

חגית שמואלי [מנהלת אגף הון אנושי]: שאלה טובה. אז קודם כל המדיניות שלנו זה באמת לסיים את נושא עובד מעביד בהסכמה. מעמד השימוע לא נוח ולא נעים לאף אחד. גם לא לנו כמנהלים, וגם בטח ובטח שלא



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

לעובד. ולכן, כשאנחנו מזהים כבר משהו שהוא מקרטע מבחינת התפקוד וההתנהלות של העובד, אנחנו כבר מתחילים שיחות ברור ראשוניות, יחד עם העובד, יחד עם המנהל, הרבה פעמים זה גם עם נציגות ועד עובדים ואפילו עם נציגות ההסתדרות הלאומית שדיברתי עליה קודם. ואנחנו שואפים לסיים את יחסי עובד מעביד בהסכמה. אוקיי? יש מקרים שבהם השיח הזה מוביל להזדמנות שנייה. אנחנו אף פעם לא מסיימים העסקה של עובד בלי שיחות, בלי ברורים, בלי תיעודים. אז באמת השאיפה היא באמת שגם בשלב הזה של סיום העבודה, יהיה כמה שיותר נעים ומאפשר. ונותנים לעובדת את מלוא הזכויות שם.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה קורה גם כשראש המועצה מפסיק את ההעסקה?

אריאלה פרי[חברת מועצה]: זה לא לפרוטוקול. צחוקים, יאללה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: תודה רבה, חגית.

[4] מינוי יו"ר לוועדת ביקורת

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני קצת, אני ברשותכם טיפה מדלג על הנושאים, כדי לאפשר למי שחייב לצאת,

חנני פייגין [חבר מועצה]: מחליף את הסדר.

דובי שפיר [ראש המועצה]: סדר הנושאים. אז אני מבקש להצביע על, כידוע לכם ועדת ביקורת, עדיין אין לנו חברים, אז זאת בעיה. בכל מקרה, אני מבקש לאשר את אבי חדידה כיו"ר ועדת ביקורת וחברי הוועדה את שלמה בן צבי וטליה מרכוס. אם יש עוד מישהו שמוכן או רוצה להצטרף-

חנני פייגין [חבר מועצה]: כמה צריך?

אבי חדידה [חבר מועצה]: שלושה זה מספיק.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני שואל אם יש עוד מישהו שמוכן או רוצה להצטרף

חנני פייגין [חבר מועצה]: אין לך פורום כאילו.

דובי שפיר [ראש המועצה]: עוד מישהו שמוכן או רוצה להצטרף לוועדה? מי בעד אבי יו"ר ושני החברים שלמה וטליה?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אני לא יכולה להצביע.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפלר [ראש המועצה]: את יכולה להצביע, בוודאי שאת יכולה. פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי אבי חדידה ליו"ר ועדת ביקורת ושלמה בן צבי
וטליה מרכוס לחברי הועדה.

[5] מינוי חברי מועצה זתית

דובי שפלר [ראש המועצה]: עוד דבר שני שקשור לאבי, בישיבת המועצה הקודמת ביקשתי מכס, שתוך שבועיים אני צריך לתת שמות לשר הדתות, לוועדת הפיקוח על הבחירות, לא ועדת הבחירות לרב, וכיוון שאף אחד לא הגיע אליי, אז ניצלתי את מה שכתוב במכתב, אחת האפשרויות הייתה למנות חבר קואליציה, וחבר אופוזיציה לוועדה הזאת. נתתי את השמות של ישי ושל אבי לוועדה וחזרו אליי ואמרו לי, "אנחנו מבקשים אישור של המליאה לדבר הזה". אני לא בטוח שהם צודקים, אבל יאללה, ניתן אישור של המליאה לוועדה הזאת. מי בעד?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: רגע, לא הבנתי.

שרון הורוביץ [גזבר]: פיקוח על ועדת הבחירות.

דובי שפלר [ראש המועצה]: פיקוח על ועדת הבחירות. זו לא הוועדה שמעורבת במי יבחר, היא רק אמורה לומר, לקבוע שהכל נעשה לפי הנהלים, היא לא מעורבת במי יבחר.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אז זה שניהם?

אביטל כהן [חברת מועצה]: כן, כן.

דובי שפלר [ראש המועצה]: אנחנו מדברים על אבי ועל ישי

דובי שפלר [ראש המועצה]: חברי המועצה בתור נציגינו בוועדה. שימו לב, שימו לב, אתם תקבלו, אני מניח, מחר בעזרת השם בבוקר, מכתבו של השר בהמשך לתהליך, מה צריך לתהליך, תקראו את זה, תבינו. כמו שאמרתי כבר קודם, כל חברי המועצה יהיו חברים בוועדת הבחירה לרב. מי בעד אבי וישי נציגינו? תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינוי אבי חדידה וישי יעקב פליישר לחברי ועדת הפיקוח
על הבחירות לרב העיר.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: ישר כוח.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: רגע, דובי, אפשר עוד הערה? שאלה? בהקשר שקיבלנו, מועצה דתית לגבי הקברים. אפשר?

אביטל כהן [חברת מועצה]: מה?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כן, תקציב לקברים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כן.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אפשר להרחיב? משהו?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא עשינו כלום. אין שום דבר.

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא נעשה בזה שום דבר. זה בדיונים בינינו לבין גוש עציון

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה עוד לא הגיע לדיון

דובי שפיר [ראש המועצה]: עוד אין להם משהו בשל שיש למה לדווח.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: עוד לא הגיע לדיון.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: תוכלו לדווח כשיהיה?

דובי שפיר [ראש המועצה]: כן, כן.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: ברור. זה יבוא גם לתב"ר.

דובי שפיר [ראש המועצה]: בהחלט, אלה כספים שיצטרכו לבוא בתב"רים, בהחלט. אז בסדר, תודה רבה.

[6] אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 23.12.2024

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני מבקש לאשר, קיבלתם את החומר של הישיבה לפני כשבוע וחצי, שבועיים, את פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 23.12.2024. הישיבה שבה הצבענו על התקציב. לא קיבלנו שום הערות, אז אני מבקש לאשר. מי בעד אישור הפרוטוקול?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: חנני?

חנני פייגין [חבר מועצה]: כן, קראתי.

דובי שפיר [ראש המועצה]: פה אחד. בסדר.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 23.12.2024.

חנני פייגין [חבר מועצה]: רק הדבר היחיד שרציתי להעיר זה שהיו שם כמה הערות ציניות ונראות בטקסט כהערות קביעת עובדה.

יונתן מרכוס [יועץ אסטרטגי]: וכל מה ששל חנני הורידו.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה קצת מטעה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אז אני ממליץ, פעם הבאה מישהו רואה הערה צינית

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: תגיד ונוריד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הערה צינית לבקש, ונמחק אותה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה נראה כאילו מישהו אמר משהו חיובי וזה בדיוק הפוך.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כדי שלא תובן לא נכון.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אפשר להגיד וימחקו את זה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הערה כזאת אני אשמח למחוק.

אבי חזידה [חבר מועצה]: בוא אני אלמד אותך משהו, שאני, ממרום שנתיי כדיליגטור

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה ציני או שזה לפרוטוקול?

אביטל כהן [חברת מועצה]: זה לפרוטוקול.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אבי חזידה [חבר מועצה]: כדיליגטור שמופיע בבתי משפט, אז אני תמיד, כשאני מכין את הלקוחות שלי לחקירות, אני אומר להם שהפרוטוקול לא יודע לזהות הנהונים, הוא לא יודע לזהות חיוכים, הוא לא יודע לזהות שום דבר. מה שכתוב זה רק מה שאמרת

דובי שפיר [ראש המועצה]: נכון. שיעור טוב בשמירת הלשון.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: הערה חשובה. הערה יפה.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אני אומר גם לכם, לכולנו פה, בסוף זה מופיע כמו שזה נאמר. ולא רואים את התנועות או את ההבעות או את זה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: הפרוטוקול הוא מה-23.12.2024?

דובי שפיר [ראש המועצה]: 23.12.2024. זה כשאישרנו את התקציב. יומיים לפני חנוכה.

[7] אישור פרוטוקול ישיבת מועצה 07.01.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני מבקש לאשר גם את פרוטוקול ישיבת המועצה מה-07.01.2025

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אני רק העברתי הערה אחת ליפה והיא אמרה לי, שיתוקן.

דובי שפיר [ראש המועצה]: בסדר.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נמחק אותה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: פרוטוקול ישיבת המועצה-

חנני פייגין [חבר מועצה]: רגע, אני רוצה להעיר על מה שטליה אמרה. טליה אמרה שמשפט שהיא אמרה לא היא אמרה. אז במקום למחוק את המשפט, צריך לכתוב "דובר לא ידוע".

דובי שפיר [ראש המועצה]: אה, דובר, כן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, לא למחוק את המשפט.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבל הוא כתוב בלי שום הקשר אז אני הייתי מוחקת אותו, אבל לא משנה



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אפשר דובר לא ידוע.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אין בעיה, נכתוב "דובר לא ידוע".

דובי שפיר [ראש המועצה]: אם יש לו חשיבות לדיון, נשאיר אותו

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא יודע, למחוק משפט מפרוטוקול?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אל תמחקי, פשוט תכתבי "דובר לא ידוע".

חנני פייגין [חבר מועצה]: שנייה, אני אומר מילה עקרונית. למחוק משפט מפרוטוקול, לי אישית זה עושה לא נעים בגב.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: קיבלתי, , קדימה. חבל על הזמן.

דובי שפיר [ראש המועצה]: זה אבל, כפי שיו"ר ועדת הלו"ז והשקט, אריאלה אומרת להשתדל לדבר כל אחד בתורו ולא ביחד כי אם מדברים ביחד באמת קשה לפענח ואני מודה, אני, שאני יודע מי הדוברים, לא החברה שלא מכירה באופן אישי, לפעמים כשאני מגיע למקומות שאני רואה "מדברים ביחד" אני, מה שנקרא, דוחף לי את האוזנייה לתוך האוזן עוד יותר חזק בשביל לנסות לפענח ואני לא תמיד מצליח, כולל לצפות בסרטון במקביל.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אז מצאנו תפקיד לאריאלה בתור יו"ר ועדה, את צריכה בזמן הישיבה להעיר את זה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: חשוב להקפיד

חנני פייגין [חבר מועצה]: פטיש.

דובי שפיר [ראש המועצה]: מי בעד אישור פרוטוקול ישיבת מועצה ה-07.01.2025, הישיבה האחרונה?

אבי חזידה [חבר מועצה]: אני לא הייתי.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אה סליחה, אני לא הייתי, אני מבקש לא להצביע. קראתי אבל לא הייתי.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: קרא, הוא קרא.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפלר [ראש המועצה]: טליה ודנה. ישי ואביטל הצבעתם בעד? אז אני רושם שכולם בעד. אבי וחנני לא משתתפים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: צפיתי בישיבה, קראתי את הפרוטוקול, אבל אני לא מצביע-

צורי דותן [חבר מועצה]: אני נמנע.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש לי כל כך הרבה שעות נסיעה בדרך למילואים.

שרון הורוביץ [גזבר]: אתה שם את זה בדרך?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: חנני עבר על הפרוטוקול.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את פרוטוקול ישיבת מועצה 07.01.2025. נמנעים: אבי חדידה, חנני פייגין.

[8] שמות רחובות (מצ"ב)

דובי שפלר [ראש המועצה]: משרד הפנים העיר שזה לא נעשה בצורה ברורה לפרוטוקול, אז אנחנו רוצים להסדיר את התהליך

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני קיבלתי הערות על בחירת שמות

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני חוזר שוב על ההחלטה שאנחנו מתבקשים על ידי משרד הפנים להצביע. אנחנו מדברים על שכונת התמר ועל רחובות עתידיים. אנחנו מבקשים ארבעה סעיפים. סעיף ראשון, רחוב המזמור, זה שם לרחוב חדש. רחוב המזמור הוא הרחוב מול בית הבחירה 33, 35, 37, 39. זה שטח ששווק ועדיין לא נבנה. מעבר לגדר, איפה שיש את האנטנה הגדולה ששולט פחות או יותר על הבתים שמעל הברך, אז זה יהיה הרחוב הראשי של ההרחבה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני יכולה לשאול שאלה? אם אנחנו מתנגדים?

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לא, צריך לעבור על השמות מחדש.

אבי חדידה [חבר מועצה]: יש ועדת שמות

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אם אני מתנגדת, מה קורה?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אביטל כהן [חברת מועצה]: לנו אין

דנה שפיגל [חברת מועצה]: שניה, אביטל, שאלתי שאלה. אם אני מתנגדת, מה קורה?

דובי שפלר [ראש המועצה]: אם יש רוב שמתנגדים לשמות, השמות האלה לא יאושרו, יחזרו לוועדת שמות.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש לי שאלה, אפשר-

דובי שפלר [ראש המועצה]: נבקש התנגדות מנומקת, כולל הצעות

חנני פייגין [חבר מועצה]: אתה רוצה רגע אבל להצביע על כל השמות בבת אחת או שם-שם?

אביטל כהן [חברת מועצה]: מה זה משנה? אנחנו מתנגדים לכל השמות בבת אחת.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: כן נו, יש פה טעות. רגע, אני אעשה סדר. רגע, יש פה, שנייה. יש החלטה לשנות בגדול את השמות, הרחובות המרכזיים של התמר היום זה בית הבחירה ורחוב המוריה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נכון.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: שמות הרחובות הישנים שהיו צריכים להיות, שהם שינו אותם משום מה, זה דביר, שזה גם קשור, זה אותו קונספט, אז עכשיו הם באו ושינו את זה למזמור. אין קשר, צריך להשאיר את זה בשמות של ירושלים ובית המקדש, לא מובן מה הם החליטו פה,

אביטל כהן [חברת מועצה]: מי זה הם, משרד הפנים?

חנני פייגין [חבר מועצה]: ועדת השמות.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לא, ועדת שמות של אפרת

דובי שפלר [ראש המועצה]: לא, לא, ועדת שמות של אפרת.

אבי חדידה [חבר מועצה]: יש ועדת שמות של תושבי אפרת.

אביטל כהן [חברת מועצה]: יש ועדת שמות?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: ודאי. זאת ועדת שמות שישבה לפני הרבה זמן **אביטל כהן [חברת מועצה]:** היום אין.

דובי שפיר [ראש המועצה]: היום אין.

אביטל כהן [חברת מועצה]: בבקשה, היום אין. שלמה צדק.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אז בגדול, בגדול, אני חושב-

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבל משרד הפנים עובד בקצב הזה. הוא עושה את זה בקצב מאוד איטי-

אביטל כהן [חברת מועצה]: אחלה, מזמור. מה השמות הבאים?

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני אומר, השם השני

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני רוצה שם של אישה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: בן אורי

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא יקרה, נגד, יאללה.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: הוא קרא בצלאל, אין קשר לשמות, אין, אין.

אביטל כהן [חברת מועצה]: מה, לא הייתה אישה? חנה, מה הבעיה חנה?

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לא, אבל מוריה, בית הבחירה. אם לא דביר, אז בואו נמצא ביחד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: עכשיו, אז זה בשטח ששיוקו מול בית הבחירה

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני מסכים, אני אוהב דביר.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אבל אין

אריאלה פרי [חברת מועצה]: פרוטוקול, חברה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אנחנו לא נדע מה אנשים אמרו. הדבר השני, מבקשים להחליף, ועדת השמות שלנו, את רחוב דביר לרחוב בצלאל. רחוב דביר זה פחות או יותר, זה הכל בשכונת הקרוואנים, הרחובות



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

העתידיים, בסדר? בתמר. כאשר רחוב דביר מבקשים להחליף אותו לרחוב בצלאל. רחוב בן אורי זה שם חדש, גם כן במתחם הקרוואנים. רחוב המשכן

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: הוא לא קשור. כבר אמרתי לו אז בישיבה שהוא לא קשור.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אז אני מבקש להצביע על ארבעת השמות כגוש אחד. מי בעד? מי נגד?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כולם.

דובי שפיר [ראש המועצה]: פה אחד? כן.

אביטל כהן [חברת מועצה]: הנימוק, שמות מכוערים

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: לא, לא קשורים. לא קשורים.

אבי חדידה [חבר מועצה]: השמות המקוריים יותר מוצלחים.

צורי דותן [חבר מועצה]: כן.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אין שם של אישה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא בהכול יש לך מקוריים.

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: מה המשכן קשור למוריה ולבית הבחירה? אמור להיות משהו שקשור אליהם. יש 70 שמות לירושלים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש לנו פנייה מאנשי התמר שמבקשים אם אפשר להצטרף לוועדה הזאת, כי הרי, אם הדבר הזה עכשיו לא עבר, זה הופך לדיון מחדש, והם מבקשים להצטרף כצד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אנחנו עכשיו, כיוון-

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: יש לי שמות, אני אתן לך.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כיוון שאנחנו זקוקים לכנס ועדת שמות, אנחנו לקראת הישיבה הבאה נדבר. אנחנו נעלה לישיבה הבאה בעזרת השם הצעה



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני כבר אומר, אתם מוזמנים לשלוח לי שמות

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני רוצה שם של אישה שיהיה פה, יהיה פה שם של אישה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: תרשום, תרשום, יואל טחובר מבקש להצטרף לוועדת השמות. הוא מוכן להיות יו"ר אפילו.

יפה שטרית [חברת מועצה]: לא, הוא לא יכול.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: הבנו, לנושא הבא.

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני מסכם את ההחלטה. חברי המועצה מבקשים מוועדת השמות להמשיך בקו של שכונת התמר ולקבוע לרחובות שמות שהם שמות נרדפים לבית המקדש.

אביטל כהן [חברת מועצה]: וחברי המועצה מבקשים שיהיה ייצוג נשי. וחברת המועצה מבקשת שיהיה ייצוג נשי.

דובי שפלר [ראש המועצה]: מוריה זה נשי

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, מוריה זה לא נשי. לא. ומה זה בן אורי? מה זה בן אורי? אני רוצה אישה. "בת אורי", סבבה.

דובי שפלר [ראש המועצה]: כן, כן, אבל תקשיבי לנימוק שהצביעו פה נגד, כיוון שבן אורי ובצלאל הם לא שמות נרדפים לבית המקדש

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני לא חושבת שמישהו קבע בית מקדש-

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אביטל, הצבענו. ולא מחליטים היום בערב.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, הוא עושה נימוק מעצבן. אף אחד לא ביקש שמות נרדפים

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: אה, אפרופו, עוד רחוב נוסף ששינו אותו ממבוא מעונה לשלם, כאילו כל השמות זה שמות של ירושלים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: האמת אבל שמבוא מעונה זה מזעזע.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

צורי דותן [סגן ראש המועצה ומ"מ]: נכון, אבל זה הפך להיות שלם. אז כל הרחובות זה שמות של ירושלים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, זה לא שמות של ירושלים

חנני פייגין [חבר מועצה]: אם אני מציע שם של רחוב "OMG" –

דובי שפיר [ראש המועצה]: סיימנו לדבר על זה.

יפה שטרית [מנכ"לית]: חברים, עזבו את זה

חנני פייגין [חבר מועצה]: אתם כל כך נהנים בישיבות ובגלל זה לא מציעים תשלום לחברי מליאה.

החלטה: מליאת המועצה מתנגדת פה אחד לשינוי שמות הרחובות ומבקשת מוועדת השמות להמשיך בקו של שכונת התמר ולקבוע לרחובות שמות שהם שמות נרדפים לבית המקדש.

[9] חוק עזר אגרת שילוט (מצ"ב)

דובי שפיר [ראש המועצה]: נושא הבא, חוק עזר אגרת שילוט.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: שלחנו לכם את החומר, אני אציג בגדול את הקו שאנחנו רוצים להמליץ עליו ולאחר מכן אם מישהו רוצה עוד שאלות יותר פרטניות בשמחה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: רק אני אקדים, סליחה יפה, אני אקדים רק ואומר לגבי חוק עזר אגרת שילוט. מבדיקה שערכנו, אנחנו לא באמת, כמועצה, את החוק הישן שיש לנו פה, אנחנו לא באמת אוכפים, אנחנו לא באמת על כל דבר עושים. מה שהיסטורית הכנסנו לאגרת השילוט אנחנו משלמים ויש המון דברים שלא נכנסו, גם לא הגדרנו את הדברים עד הסוף בצורה ברורה, גם לא הסתכלנו מסביב מה קורה מסביב ברשויות אחרות. זהו, אז באמת המטרה שהעבודה שנעשתה על ידי יפה היא על מנת לעשות את זה בצורה מסודרת, לא לקבוע תעריף, שהוא היה מאוד יקר אגב, במשך תקופה התעריף היה מאוד יקר, לקבוע תעריף בקנה מידה סביר לרשויות אחרות ולקבוע כללים מסודרים וברורים. ובאמת, יפה תכף תרחיב על זה, והפעם להכיל את זה בצורה שוויונית ולא-

חנני פייגין [חבר מועצה]: ומצד שני להבין שאם עכשיו משנים את זה, זה יתפוס הרבה שנים קדימה אז גם המחיר



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: עד שמישהו אחר יבוא וישנה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, תמיד אפשר לעדכן. אבל אם כבר דיברת על המסביב, אני כן רוצה להגיד שבמהלך הקמפיין, אחד הדברים שעלו מבעלי העסקים זה שעל כל רול-אפ שהם מוציאים, בעצם גובים אותם על, אתה מדבר קצת על, כאילו, אולי לא גבו את כולם, אולי לא פיקחו על כולם. בכו מלא על הרול-אפים. שמישהו ייתן לי שקל על כל פעם שמישהו בכה לי על רול-אפ שהוא הוציא החוצה והם גמרו את השלטים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אז בואו, רגע

דובי שפיר [ראש המועצה]: הייתי בסניף עיריית ירושלים, על כל מדבקה

אריאלה פרי [חברת מועצה]: חברות וחברים

דובי שפיר [ראש המועצה]: פה, שמו מדבקה על חלון הראווה, פלאפל מבצע 10 ₪ - טראח, אגרת שילוט.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: חברים, בואו, אני קצת אסביר את הנושא? על החוק הזה יושבים גם חיים, גם פנטה, שרון ואני, נכון להיום, ברמה העקרונית, הרשות גובה 330 ש"ח למ"ר על כל שלט שקיים. ובנוסף, אנחנו מעגלים כלפי מעלה את המחירים. זאת אומרת שאם למישהו יש שלט שהשטח המרובע שלו 2.4 מטר אז הוא משלם 3 מ"ר, את התעריף, 330 ש"ח כפול 3.

בפגישה הראשונה שעשינו ממש בכניסתנו לתפקיד אני ודובי, הסוגייה הזו עלתה מבעלי העסקים שחייבים לעשות הסדרה ולבדוק את התעריפים ביחס למה שקורה ברשויות. אז. חברת אחת עושה את הליווי מקצועי, שהיא בודקת את התעריפים ברשויות דומות או שכנות וממליצה על התעריפים בהתאם לסביבה שלנו ואחר כך זה עובר ליווי משפטי.

אחרי שנשכים על הטייטה שהגשנו לכם, אנחנו בעצם מעבירים את זה ליועמ"ש, היועמ"ש מכין את זה למשרד הפנים, אנחנו מעבירים למשרד הפנים, משרד הפנים מאשר ורק אחרי שהוא מאשר אנחנו יכולים להחיל את החוק עלינו. אז המטרה המרכזית היא לעשות הסדרה משהו שתואם למציאות הקיימת, היום אין הבדלים בין השלטים ואין הבדלים בין התעריפים. היום זה, כמו שאמרתי קודם, 330 ש"ח למ"ר. אנחנו עשינו בדיקה של רשויות שונות, גם שכנות שלנו, וגם אחרות שנמצאות, פחות או יותר באותו, בגודל שלנו וגם גדולים מאיתנו, גם קטנים מאיתנו, כדי לבחון תמונת מצב. ואנו רוצים לבקש, להמליץ להתאים את עצמנו למחירים שקורים בגוש. בהתאם לכללים שיש בגוש? אחד, כל שלט שהוא פחות מחצי מ"ר, אנחנו לא מחייבים אותו. למה? כי יש הרבה פעמים, אתם מכירים את זה, שלט כזה קטן, דוקטור, לא יודעת, דניאל,



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

בסדר? הוא משלם לנו לפי החישובים, נגיד 50 ש"ח וכל השלט עלה לו 10 ש"ח. יש משהו בלי פרופורציה ולכן אחד הכללים הראשונים שאמרנו, קודם כל אנחנו מגדירים את גודל השלט. דבר נוסף זה התעריף הורדנו את התעריף מ-330 ש"ח, ההמלצה שלנו להוריד אותו ל-205 ש"ח, שזה עד 10 מ"ר. לשלטים מעל 10 מ"ר עד 75 מ"ר המלצנו 180 ש"ח. בסדר? אחר כך הפרדנו בין סוגי השלטים. שלטים אלקטרוניים, שלטים מוארים, לכל שלט כזה יש תעריף אחר שהוא תעריף שהוא תואם את הסביבה שלנו, אנחנו מורידים את המחיר לקיים, אבל אנחנו עושים הסדרה, דווקא לכל השלטים האלקטרוניים, התעריף עולה. אלו שלטים יותר יקרים, בדרך כלל זה בתי עסק גדולים יותר, כמו למשל אפרת סנטר. אז אין סיבה שנוריד לה את המחיר, אם השלט שלה הוא אלקטרוני. אם השלט הוא מואר, אז התעריף שלו הוא קצת נמוך. בקיצור, יש קריטריונים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כמה המחיר לשלט מואר?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: שלט מואר זה 350 ש"ח, שלט אלקטרוני או שילוט מתחלף זה למ"ר שנתי. זה אומר שאם לאדם יש שלט שהוא באורך 2 מטר על מטר, זה 2 מטר כפול 300 ש"ח, משלם 600 ש"ח בשנה. דובי רצה שנבחן את האפשרות האם נוכל לתת לשלט ראשון חינם. בדקנו את כמות השלטים שיש, נכון לשנה החולפת, ל-2024, אנחנו חייבנו 40 שלטים, מתוך ה-40, 22 שלטים אלה אנשים שיש להם שלט אחד. האחרים זה עסקים גדולים שיש להם יותר משלט אחד ולכן חשבנו, שאין צורך לוותר על ההכנסה הזאת. בגלל שבדרך כלל עסקים גדולים יותר, אז המחזור שלהם הוא גדול יותר. אם היינו יכולים לתת את האלטרנטיבה הזאת לעסקים הקטנים, אז יכול להיות שזה היה טוב, אבל בסוף אם רובם של השלטים היום שגבינו ב-2024 הוא על שלט אחד, אז נראה לי שזה פחות רלוונטי. אבל זה חשוב שתדעו שזה היה חלק מהדיון.

אבי חזידה [חבר מועצה]: יש צפי כמה מהמהלך הזה נכנס למועצה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן. ההערכה שלנו היא הערכה מאוד שמרנית -

חנני פייגין [חבר מועצה]: רגע, בתנאי שיש אכיפה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: מה? זה לא אכיפה, בעצם יש חברה שיוצאת לסקירה, זה חברה שמסתובבת פה, עוברת, מודדת את השלטים באמת ולא מעריכה בעין, בגודל כזה וכזה, בסדר? כי זה מה שקרה בהרבה פעמים

חנני פייגין [חבר מועצה]: כל כמה זמן?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה קרה בהרבה מקומות זה לא רק פה קרה.

שרון הורוביץ [גזבר]: לפחות פעמיים בשנה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבל אני אומרת, אנחנו הולכים לסרוק פעם בשנה אם רואים עסקים חדשים, אנחנו בדרך כלל לא מחדשים בשנה לאחר מכן, רק בשנה השלישית. מניסיון של רוב הרשויות בדרך כלל עושים סקר אחת לשנתיים. אבל הסקר הראשוני עושה סדר. יש הרבה שלטים שאתם יודעים שנמצאים פה, שמי שאחראי עליהם זאת החברה הכלכלית שלנו, גם הם ישלמו. יש שם הרבה שלטים ואני לא בטוחה שמישהו דאג לזה, טיפל בזה. לא משנה. אז אנחנו עושים הסדרה, כחלק מכל הכניסה של התפקיד, אנחנו עוברים נושא-נושא, מנסים להסדיר אותו ובאמת מנסים לפעול בצורה ההוגנת ביותר, עד כמה שאפשר כמובן. אני אגיד שבטכניקה, לוקחים חברה חיצונית, היא מצלמת את השלט, היא כותבת לתושב או לבעל העסק, "זה השלט שלך שבגיני, השטח שלו הוא כך וכך, זה התעריף וזה הסכום שאתה צריך לשלם". ניתן את הזכות לבעל העסק לערער. אם חייבנו עד ה-30 ביוני, מינואר, עד ה-30 ביוני והוא אומר, "אני מוריד את השלט כי לא ידעתי שאני אצטרך", אנחנו יכולים לפטור אותו על מחצית השנה של השנייה. אם הוא מוריד את השלט, מצלם, "הורדתי את השלט", שולח לנו לוועדה, הוועדה יכולה לבטל את תשלום האגרה "על חצי השנה הראשונה כבר היה לך שלט, בין אם זה חודש או חודשיים או ארבעה, אבל על חצי השנה של השנה החולפת, אנחנו נקזז"

חנני פייגין [חבר מועצה]: מי זה הוועדה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: הוועדה זה המנכ"ל, מחלקת גבייה ורישוי עסקים וגזבר. ברמה העקרונית, אם הגבייה הייתה אחרי ה-30 ביוני, אז כנ"ל אנחנו יכולים רק חצי שנה, בסדר?

שרון הורוביץ [גזבר]: שזה שינוי גדול.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: עכשיו עוד משהו

שרון הורוביץ [גזבר]: אם גם היינו מודדים בדצמבר, היינו מחייבים שנה שלמה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אז אין את זה יותר. לכן לנו מאוד חשוב לקדם את התהליך. אנחנו, אחרי שאתם תאשרו את המדיניות, אנחנו כבר נתחיל להתקשר, ואנחנו נעבוד במקביל, כדי להרוויח את השנה. ואנחנו הערכנו השנה, בזהירות מאוד מאוד גדולה, שההכנסה הצפויה שלנו היא 150 אלף ש"ח. אני חושבת שההכנסה תהיה יותר, אבל אנחנו צנועים ועדיף שיהיו לנו הפתעות טובות ולא הפתעות בתקציב שאנחנו לא מודעים אליהן. זהו, עד פה.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: כמה זה היום?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: סליחה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: כמה היום את גובה על זה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון לשנה החולפת, בבוקר אמרו לנו שנגבה 67 ש"ח, בצהריים כשבדקתי גבינו 99,000 ₪

דובי שפיר [ראש המועצה]: בשנתיים האחרונות, ב-2024 וב-2023, נגבו כל שנה כ-100 אלף ש"ח.

ואחת הדוגמאות שיפה נתנה זה כל נושא שלטי החוצות פה למיניהם, בעלייה לזית ובכניסה לדגן ככל הנראה, כמו שהבנתי, התרשמנו, לא חויבו בכלל.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אז יש לנו צפי של עלייה של 150% בהכנסה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: 50%, לא 150%.

חנני פייגין [חבר מועצה]: 50%, מה, כן, 50%. מה קורה בתקופת בחירות?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אין קשר, זה חוק עזר, אתה גובה אותו כל שנה, אתה מדבר על שלטים של בחירות?, לא קשור. שלטי בחירות לא נחשבים לחיוב אגרת שילוט.

דובי שפיר [ראש המועצה]: השלטים האלה של "תרמו ל...עת רצון" שתולים לשבועיים, זה לא נכנס לאגרת שילוט.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן, לא, זה לא קשור.

שרון הורוביץ [גזבר]: מי שקונה פרסום חוצות יגיד

דובי שפיר [ראש המועצה]: זה לא נכנס לאגרת שילוט.

שרון הורוביץ [גזבר]: בכל מקרה, לוח חוצות

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, לוח חוצות בסדר, וגם אם שלט שתצמיד לחנות בחוץ **יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]:** זה פטור, פטור.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: אבל אם מישוהו פתאום תולה לך איזה שלט-

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: פטור, פטור.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אם זה שלט שנתלה בתקופת בחירות כנראה לא נתעסק אתו ובתקופה שיש עכשיו קמפיין להתרים למשהו, ותלו אותו לשבוע, עשרה ימים, אחרי שבוע או עשרה ימים הוא ירד וזהו.

אבי חזידה [חבר מועצה]: ושלטי חוצות זה בעצם החברה הכלכלית, נכון?

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: לא, חלק-חלק.

אבי חזידה [חבר מועצה]: מה שבחברה הכלכלית זה לא לקחת מהכיס ימין לשים בכיס שמאל?

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה מה שחשבתי

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, כי היום לא תמיד גובים אגרת שילוט

שרון הורוביץ [גזבר]: כי אם תיקח, הוא ייקח את זה מהשוכר.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, רגע

אבי חזידה [חבר מועצה]: לא, השאלה, זה בדיוק מה שאני שואל

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, לא

דובי שפיר [ראש המועצה]: הכסף של אגרת השילוט מגיע למועצה, לא לחברה הכלכלית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון

דובי שפיר [ראש המועצה]: היא רק משכירה את המקום.

אבי חזידה [חבר מועצה]: לא, ברור. יש לנו, יש לנו שלטים של שלטי חוצות שהחברה הכלכלית משכירה אותם, למישוהו שהוא מפעיל

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון.

אבי חזידה [חבר מועצה]: מי שמשלם זה המפעיל.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אוקיי. יש לנו שלטים שהחברה הכלכלית מפעילה אותם או הכל על ידי המפעיל?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, הכל המפעיל

דובי שפיר [ראש המועצה]: הכל דרך קבלני משנה. אז קבלן המשנה יקבל הודעה שמהיום והלאה הוא מחויב לשלם גם אגרת שילוט על כל מקום, בלי קשר מה תלוי שם לכמה זמן, ואז הוא ידאג כמובן לגבות מהלקוחות שלו.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש מזכיר?

דובי שפיר [ראש המועצה]: אלא אם כן הוא רוצה לממן את זה מכיסו.

אבי חזידה [חבר מועצה]: לא, חשבתי שיש שלטים... אז לא עשינו כלום.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא. זהו, אפשר להצביע מבחינתי.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אוקיי. עכשיו, כמובן

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אלא אם כן מישו רוצה לשאול משהו?.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: רגע, זה נושא להצבעה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן.

דובי שפיר [ראש המועצה]: ברור. זה חוק עזר.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני רציתי להגיד תודה רבה ליפה על העבודה המאומצת שהיא עשתה, אני גם הייתי מודע לזה קצת בדרך.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה כמה אנשים, לא אני לבד.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נכון, ולכל הצוות, ואני חושב שבכל דבר כזה שאנחנו נכנסים בו וחוקרים אותו ומביאים אותו פה לידיעה ולהצבעה ברמת המליאה, זה מבורך וטוב מאוד ושנמשיך גם לחפור ולדייק את הדברים שלנו, זה מעולה.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: רק למען הסר ספק, גם חוק העזר, ככל חוקי העזר, צריך להגיע למשרד הפנים ולקבל את אישורו של משרד הפנים ואז הוא באמת מקבל תוקף. ההערכה שלנו שזה סדר גודל של חודש או חודשיים ויהיה לנו את האישור, בעזרת השם שלא נקבל הערות

חנני פייגין [חבר מועצה]: כמו בקצב של ועדת השמות. זה היה בציניות...

דובי שפיר [ראש המועצה]: מי בעד אישור חוק עזר אגרת שילוט, כפי שנשלח לכם במייל והוצג על ידי יפה? פה אחד. תודה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: צורי גם אישר.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הוא לא היה פה בזמן ההצבעה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את חוק עזר אגרת שילוט.

10 מסכי פרסום

דובי שפיר [ראש המועצה]: טוב, תודה. מסכי פרסום.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: שלחתי לכם גם, זה עלה בדירקטוריון בדיון

דובי שפיר [ראש המועצה]: של החברה הכלכלית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: התלבטו בכלל אם לשים מסך. אבל זה לא קשור לדירקטוריון, זה לא החברה הכלכלית, זה בעצם מועצה, אומנם אדמונד מנהל את זה, אבל זה תחת המכרז של המועצה והמועצה תקבל את ההכנסות. המודל המוצע לנו ע"י אדמונד: לשים מסך, יהיה מכרז לשני מסכים, אחד בכניסה הדרומית, אחד בכניסה הצפונית, כשהקבלן עצמו הוא בונה מכספו את כל הפרויקט, והוא נותן לנו הכנסה, בשנה הראשונה 35 אלף ש"ח בשנה, בשנה השנייה זה תוספת של עוד 25% על ה-35 אלף ש"ח, זה דהיינו 43.75 אלף ש"ח, ובשנה השלישית נקבל עוד עליה של עוד 10%, שזה יוצא 48 אלף ש"ח, עד 5 שנים.

אבי חזידה [חבר מועצה]: על כל שלט?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: סליחה?

אבי חזידה [חבר מועצה]: על כל שלט או שניים?



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן, לכל שלט. כמובן שהמועצה מקבלת 10% זמן אוויר, זמני פרסום שאנחנו יכולים לפרסם

דובי שפיר [ראש המועצה]: למידע לציבור.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בנוסף לכסף שקיבלנו.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כאילו אירועים של המועצה וכאלה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אירועים של המועצה או הודעות של הביטחון או הודעות אחרות

דובי שפיר [ראש המועצה]: השלטים יהיו שני שלטים, אחד על הצפוני, אחד על הדרומי למי שיוצא מהיישוב, ואז נוכל להשתמש ב-10% לטובת הודעות.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש חלוקה בין המתנ"ס לבין המועצה ולבין אגף הביטחון.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: שתי שאלות. קודם כל, ההכנסה הזאת נכנסת ישירות למועצה, נכון?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אם נגיד היינו תולים שלטים כאלה על המגרשים או דברים כאלה, זה גם הכנסה שיכולה להיכנס למועצה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אז אני אגיד, אביטל יצאה, אבל אני אגיד. המתנ"ס ביקש לתלות שלטים על מגרש הספורט בחוף כדי להוות הכנסה למתנ"ס, בהתחלה אמרנו שנביא את זה לדיון, אבל זה לא קשור למה שדיברתי עד עכשיו.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אוקיי, זה לא קשור לזה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבל אני רק אגיד משפט, בסוף זה לקחת הכנסה מהרשות ולהעביר אותה למתנ"ס. אני לא נגד ולא בעד, זאת החלטה שצריכה להתקיים פה, האם הרשות מוכנה לוותר על ההכנסה הזאת?

שרון הורוביץ [גזבר]: השלטים האלה נכנסים תחת הכנסות



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: נכון להיום זו הכנסה של סדר גודל של 70 אלף ש"ח בשנה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: כאשר-

דובי שפיר [ראש המועצה]: צריך לזכור שאת מגרשי הספורט המועצה בנתה.

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: כן

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אבל שנייה, אבל יש את העבודה של השימור

אבי חדידה [חבר מועצה]: זה משרד השיכון, לא?

דובי שפיר [ראש המועצה]: בסדר, אבל

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: משרד השיכון נתן חלק מהכסף

דובי שפיר [ראש המועצה]: המועצה-

אבי חדידה [חבר מועצה]: זה חלק מהפיתוח של התמר

אריאלה פרי [חברת מועצה]: יש עבודה, רגע דובי, אבל יש את הנושא, זה שבנו, יש עכשיו את הנושא של שימור המקום. ושימור המקום בעצם זה באחריות המתנ"ס. ובעצם מה שאני חושבת שההיגיון פה זה להגיד, לא לבוא ולהוציא את זה מהתקציב הכוללני, אלא לחשוב קדימה ולהגיד, "אנחנו חושבים על הדבר הזה נקודתית". אם יהיה רווח אפשר לעשות חושבים הלאה, מה עושים אם יש רווח. אבל לכסות את עצמם לדבר הזה עם מסכים זה לא נראה לי רעיון טוב

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: לא, צריך להגיד

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אבל כרגע אנחנו מדברים על שלושה מסכים

דובי שפיר [ראש המועצה]: שניים.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: שניים. וגם רציתי להגיד שאני ראיתי מסך דיגיטלי בזית איפה שגן בלה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: התפילות.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אריאלה פרי [חברת מועצה]: בדיוק. האם זה נחשב?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא נגבה אם מפרסם רק זמני תפילה. משלמים רק על פרסום

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אוקיי.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הוא יוריד. זה של בית הכנסת.

חנני פייגין [חבר מועצה]: ועל השלטים הדיגיטליים גם יגבו אגרת שילוט?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן.

אבי חדידה [חבר מועצה]: למה? זה של בית הכנסת.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אוקיי, אז-

דובי שפיר [ראש המועצה]: זה של אבי. בית הכנסת של אבי.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: כן, אז-

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: לא, אבל צריך להגיד, על השלטים של אגודת אפרת

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אלה זמני תפילות.

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: על הגג של מגרש הטניס לדוגמה, לשים שם על כל הקיר, זה, תחשבי כמה אנשים עוברים על כביש 60.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה חוקי?

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: זה סדר גודל אחר לגמרי.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני צחקתי קודם. אם זה שלטים של זמני תפילה, אנחנו בוודאי לא גובים, בסדר? אני צוחקת

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני ממליץ לא להתעסק עם זה

אריאלה פרי [חברת מועצה]: למה לא? זה תלוי על שלט של הגן.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אז אמרתי

חנני פייגין [חבר מועצה]: אז אתה יכול במקביל להתקין על זה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אם זה שלטים של זמני תפילה, יש כמה כללים שלא גובים, כמו למשל על שלטי הכוונה, גם לא גובים, אתה מבין? יש כללים. אז זה בוודאי לא גובים. אבל אם הוא מפרסם מודעות פרסום נגבה אגרה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: יפה, אני רוצה לדייק

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני צוחקת.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אנחנו, כשדיברנו על אגרת שילוט, דיברנו, שוב, אמרתי את זה, על דברים קבועים, כן? לא על, אמרתי, לא על איזה שלט שמישהו תלה, לא יודע, בני עקיבא החליטו לעשות גיוס כספים, שבועיים לאיזה דבר, לא. נכבד את בני עקיבא, גם אם זה בני עקיבא של אלון שבות, בסדר? בכל זאת, אם השלט לא חוקי ולא רלוונטי, אז אחרי כמה ימים שפע יורידו אותו. אבל לא נחייב על אגרות את זה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני אגיד, הרעיון המרכזי הוא שנחליט האם כמועצה אנחנו רוצים שיהיה מסך אלקטרוני גדול בכניסות שלנו, כי אני מניחה שברגע שיהיה שלט כזה, יהיה לו ביקוש מאוד גדול, כי זה כולם רואים אותו, גם מי שיוצא וגם מי שנכנס

דובי שפיר [ראש המועצה]: ואז יש לנו אינטרס לעשות פקקים ביציאות...חחח

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אל תדאג

חנני פייגין [חבר מועצה]: אתה יכול לכתוב שם תזמונים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: היום זה קיים בהרבה רשויות

דובי שפיר [ראש המועצה]: ולאור הערתו של אבי, אז המשפט האחרון נאמר בציניות.

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: יהיה שלט בש"ג הדרומי והצפוני

חנני פייגין [חבר מועצה]: ראש המועצה דובי שפיר תיזמן 10 דקות...



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זהו. חברים, הצבעה. מה, אתם רוצים או לא רוצים?

אבי חזידה [חבר מועצה]: אגב, איך אנחנו בעצם, אני מכיר, או שאולי אני טועה ואני לא זוכר, אני לא מכיר אופציה שהמועצה יכולה לקבל, זאת אומרת נגיד להפעיל, להוציא מכרז נגיד של הפעלה של המסכים שלא דרך החברה הכלכלית.

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא, לא, זה דרך החברה הכלכלית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: החברה הכלכלית עושה לנו את המכרז, מנהלת. זה של המועצה וההכנסות יגיעו למועצה.

אבי חזידה [חבר מועצה]: ברור, כל ההכנסות של החברה הכלכלית יהיו של המועצה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: יש הכנסות של החברה הכלכלית שמתחלקים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: חצי-חצי, מה?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: תלוי, חצי-חצי, 3/4.

אבי חזידה [חבר מועצה]: בסוף, אם החברה הכלכלית יש לה פער

דובי שפיר [ראש המועצה]: יש לנו חשבון חו"ז עם החברה הכלכלית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: ברור.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אנחנו לאורך השנים תמיד החלטנו

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: ברור

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: בסדר, זה נכון גם עבור המתנ"ס

אבי חזידה [חבר מועצה]: דובי יודע את זה. בסוף, המטרה של החברה הכלכלית היא, וגם של המתנ"ס אגב, היא לאפשר לנו ברווחים שלהם, לקבל שרותים נוספים



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: החברה הכלכלית

אבי חזידה [חבר מועצה]: כסף לא צבוע שנוכל להשתמש בו

דובי שפיר [ראש המועצה]: אבי, אני אדייק אותך, החברה הכלכלית, זה בנשמת אפה של החברה, מה שאמרת. המתנ"ס, תפקידו לספק פעילות תרבות נוער

אבי חזידה [חבר מועצה]: נכון.

דובי שפיר [ראש המועצה]: ספורט

אבי חזידה [חבר מועצה]: אבל כשהוא עושה רווח

דובי שפיר [ראש המועצה]: וככל שהוא מרוויח הוא מסוגל לספק יותר פעילות.

אבי חזידה [חבר מועצה]: הוא לא שומר אותו לעצמו, הוא צריך להעביר אותו לרשות כדי שהיא תוכל לממן דברים אחרים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא לרשות, אלא שהמתנ"ס יוכל לממן פעילויות שהן הפסדיות אבל תורמות לתרבות נוער וספורט

אבי חזידה [חבר מועצה]: נכון. במקום שהרשות למשל תוציא על ימים לאומיים

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אז מצביעים

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני אגיד לך

דנה שפיגל [חברת מועצה]: לא מצביעים על זה עכשיו.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אנחנו מצביעים רק על מסכי הפרסום שהרשות רוצה לעשות.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אנחנו מצביעים על הנייר שקיבלתם במייל שהכותרת שלו, "המועצה מסמיכה את החברה הכלכלית לצאת למכרז חדש להתקנת עד שני מסכי פרסום באפרת", עם כל התנאים שפירטנו באותו נייר. מי בעד? פה אחד.

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: בלי אביטל



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מסכי הפרסום

חנני פייגין [חבר מועצה]: ואני מבקש להוסיף, ואמרתי את זה גם בישיבת הדירקטוריון של חכ"ל, שכל נושא כזה, שיש בו אולי אפשרות של "כן מתאים לנו, זה לא מתאים לנו", של מדיניות, אני מחזק את זה שזה יגיע למליאת המועצה, אני חושב שזה נכון, שיהיו עוד שותפים שיגידו את דעתם ויעצרו או יכוונו את החכ"ל איך נכון להמשיך לטפל בזה, זה גם נכון.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: רק אני אגיד, תדעו שבשלב הזה, אחרי שאישרנו עכשיו, זה יוצא למכרז. אם יש ספק שירצה בתנאים שלנו, אז זה יצא לפועל. אם לא יהיה ספק, כמובן, זה לא יוצא לפועל. תדעו שאנחנו בעצם אישרנו את היציאה למכרז.

אבי חזידה [חבר מועצה]: אגב, למה שהחברה, גם אם לא יהיה ספק, שהחברה הכלכלית יכולה להפעיל את זה. זה חלק מהדברים שהיא יכולה לעשות. בקריית ארבע, לדוגמה, מי שמפעיל את השלטים האלה זו החברה הכלכלית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אבל זה בתנאי שהרשות מתקינה בעצמה את המתקן.

אבי חזידה [חבר מועצה]: החברה הכלכלית מתקינה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: 100%, אבל אין לנו, לרשות שלנו. זה עולה כ- 150 אלף ש"ח, אין להם את הכסף הזה.

אבי חזידה [חבר מועצה]: למה? שייקחו הלוואה ויממנו את זה. זה כמו מודל עסקי.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני לא חושבת שזה עד כדי כלכלי, זה יותר שרות

אבי חזידה [חבר מועצה]: הרי הדבר הזה יכניס כסף, אין חולק.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני לא בטוח.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בסדר, זה מה שאנחנו הצענו. לא דרך זה, בסדר?

[11] טיוטת חזון למליאה (מצ"ב)



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפלר [ראש המועצה]: קיבלתם במייל הגדרת חזון ומטרות של המועצה, כפי שאנחנו לאט לאט בונים. לא קיבלנו, נכון?, מחברי המועצה לא קיבלנו הערות?

חנני פייגין [חבר מועצה]: היינו שותפים להגדרה של זה, אני מזכיר לך.

דובי שפלר [ראש המועצה]: כן, כן. אבל אנחנו כבר בטיוטה הסופית

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה לא הפתיע אותנו.

דובי שפלר [ראש המועצה]: לקראת קו הגמר רשמנו לפנינו שלא התקבלו הערות. אנחנו, בעזרת השם, נעשה עוד ישיבה אחת על הדבר הזה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בסדר, אנחנו סוגרים את זה.

דובי שפלר [ראש המועצה]: ישיבה במועצה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אם למישהו עוד יש הערות, מוזמן להגיב. עוד שבוע אני סוגרת.

דובי שפלר [ראש המועצה]: בעזרת השם נתקף את החזון.

דובי שפלר [ראש המועצה]: בבקשה אדוני, תב"רים. אביטל, רק שאלה. בהצבעה על חוק עזר אגרת שילוט היית פה?

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני בעד.

דובי שפלר [ראש המועצה]: לא, את היית כשזה היה?

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא. אבל זה עבר.

דובי שפלר [ראש המועצה]: עבר, עבר.

[12] תב"רים



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: רגע, אביטל, אני מבקש אם את יכולה לשמור על תרבות דיון בנושא, של הסעיף הראשון.

[א] תב"ר 888 רכב קב"ט ביטחון

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני נגד.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: למה את נגד?

אביטל כהן [חברת מועצה]: כי זה לא אקולוגי, נתחיל שוב את הדיון?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אה, בגלל זה, הבנתי.

דובי שפלר [ראש המועצה]: לא אקולוגי להחליף רכב כל שלוש שנים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: כל כמה שנים? שבע?

דובי שפלר [ראש המועצה]: שלוש.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אז בטח שזה לא אקולוגי. אלוהים, שלוש שנים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: ערך הרכב יורד

ישי פליישר [חבר מועצה]: כל הכנסת מחליפה רכב כל חמש שנים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא הבנתי, הקב"ט ביטחון שלך הוא כנסת?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אני לא מסכימה איתך, האוטו ישן, זה לא נכון מה שאת אומרת.

אביטל כהן [חברת מועצה]: שלוש שנים.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אבל הוא בשחיקה נוראית.

שרון הורוביץ [גזבר]: למה שלוש שנים? זה לא נכון.

דובי שפלר [ראש המועצה]: תנו לשרון לדבר ונשמע את הכל.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בואו נשמע.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני נגד.

שרון הורוביץ [גזבר]: כשכתוב רכב קב"ט זה לא דווקא הרכב של ליאור, קב"ט המועצה. זה רכב נוסף שקיבלנו, למחלקת הביטחון, ולהבדיל מסיירים, שזו חברת השמירה. הרכב הזה, זה רכב שנקנה, הוא נמצא בשירות גם של קב"ט מוסדות חינוך בשעות היום, וגם לכוונים. ערך הרכב כ-162 אלף ש"ח, זה סובארו 4X4-

אביטל כהן [חברת מועצה]: שנת?

שרון הורוביץ [גזבר]: 81 אלף ש"ח

אביטל כהן [חברת מועצה]: שנת?

אבי חדידה [חבר מועצה]: לא, חדש, מה?

שרון הורוביץ [גזבר]: חדש, מהניילונים. אתה חייב, הם מחייבים אותך חדש. אי אפשר להביא משומש. וזה לא רכב מפואר. 81 אלף ש"ח חשבון משרד הביטחון, 81 אלף ש"ח לקחנו מקרן מכירת ציוד, לפעמים כשמוכרים מכוניות וכולי, היה שם כסף. ככה הגענו ל-162 אלף ש"ח.

דובי שפיר [ראש המועצה]: מי בעד?

שרון הורוביץ [גזבר]: אושר, נמצא כבר פה, צריך רק שהתב"ר יהיה מוכן.

דובי שפיר [ראש המועצה]: מי בעד תב"ר 888 רכב קב"ט ביטחון?

חנני פייגין [חבר מועצה]: אפשר לשמוע קצת-

שרון הורוביץ [גזבר]: לא ה-קב"ט, אלא קב"ט.

ישי פליישר [חבר מועצה]: זה הסובארו, שמסתובב, נו.

שרון הורוביץ [גזבר]: זה גם נמצא אצל קב"ט מוסדות חינוך



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני שואל, אני לא הכרתי מה זה קרן מכירת ציוד. אפשר לדבר על זה או שזה לא הזמן המתאים?

שרון הורוביץ [גזבר]: אפשר לדבר בקצרה. למשל, אנחנו מכרנו סובארו ישנה לחברת השמירה. הכסף הזה, אם רכב נקנה בתקציב השוטף, אז הוא נכנס לתקציב השוטף. אם רכב נקנה מתב"ר, או מדברים כאלה, מתקציב פיתוח, הוא הולך לקרן מכירת ציוד. יש שם קרן של דברים שנכנסים, ומשם הם יכולים לקנות ציוד חדש. לא יכולים לבנות בניינים מזה, בדרך כלל זה קניית מכוניות, מבחינת מנוף אם נקנה למועצה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: הרכב הזה בעוד שלוש שנים

שרון הורוביץ [גזבר]: לא שלוש

חנני פייגין [חבר מועצה]: ארבע, חמש שנים, הרווח מהמכירה שלו ייכנס לקרן מכירת ציוד?

שרון הורוביץ [גזבר]: כן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אז בגלל זה אתה תשתמש בו שוב.

שרון הורוביץ [גזבר]: כן.

אבי חדידה [חבר מועצה]: כשהוא יצטרך לשדרג

חנני פייגין [חבר מועצה]: כמה כסף יש שם? סתם סדר גודל?

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, אין עכשיו הרבה כסף, דיללנו

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה מאות אלפי שקלים או מיליונים?

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, מה פתאום, איזה מיליונים?

אבי חדידה [חבר מועצה]: אולי עשרות.

שרון הורוביץ [גזבר]: היו שם עשרות.

חנני פייגין [חבר מועצה]: שואל אותך את השאלה.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

שרון הורוביץ [גזבר]: כן, כן, אני לא אומר מיליונים. אתה אף פעם לא מגיע למצב של יותר מ-200 אלף ש"ח או דברים כאלה

חנני פייגין [חבר מועצה]: אבל אתה משתדל לשמור את זה לדברים האלה.

שרון הורוביץ [גזבר]: לדברים, חייב לדברים האלה, מכירת ציוד זה לקניית ציוד. לא תראה אותי מביא פה תב"ר, אני קונה איזה טובין יקר ולא ציוד משרדי.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אם צריך שנצביע, אז בואו נצביע.

חנני פייגין [חבר מועצה]: הציוד המשרדי לא נכנס בפנים?

דובי שפיר [ראש המועצה]: מי בעד תב"ר 888 רכב ביטחון? כולם בעד. אביטל?

אביטל כהן [חברת מועצה]: נגד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אביטל נגד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את תב"ר 888 רכב קב"ט ביטחון. נגד: אביטל כהן.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הלאה, התב"ר הבא.

[ב] תב"ר 903 רכש טרקטורון כיבוי אש

שרון הורוביץ [גזבר]: רכש טרקטורון כיבוי אש. ככה הם קוראים לזה, זה לא טרקטורון, זה גרור כיבוי אש. אנחנו מקבלים גרור כיבוי אש מזווד והכל.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני מבקש לדעת איזה מספר גרור כיבוי אש זה, כי אני כבר מבולבל ואני עוד בפרטים.

שרון הורוביץ [גזבר]: הכסף התקבל. את הדבר הזה היה צריך לדייק.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זה לא חדש.

שרון הורוביץ [גזבר]: זה לא חדש, אני רוצה לדייק.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זאת הסדרה.

שרון הורוביץ [גזבר]: צריך מספר תב"ר לזה. שני הדברים האלה, יפה מאוד. יש פה הערה, התקבל הכסף. זאת אומרת, הכסף הגיע, זה לא חדש. זה לא, אמרתי, זה הרכב שכבר משמש את הציוד. אותו דבר הגרור כיבוי אש כבר נמצא.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אתה יודע להגיד כמה גרור כיבוי אש יש לנו?

שרון הורוביץ [גזבר]: לפי דעתי יש שניים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, ארבעה.

שרון הורוביץ [גזבר]: לא, שניים. בסדר

חנני פייגין [חבר מועצה]: בכוונה, שרון, כי אני ביקשתי לקנות עוד אחד. כל פעם שאומרים לי גרור כיבוי אש, אני מתחיל להתבלבל.

אביטל כהן [חברת מועצה]: זה החמישי או זה הרביעי הקיים?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, זה קיים, זה הרביעי הקיים.

שרון הורוביץ [גזבר]: זה קיים.

ישי פליישר [חבר מועצה]: כמה צריך?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: כמה שיותר.

שרון הורוביץ [גזבר]: שלא נחשוב שיש כבר כפילויות.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה לא תקין. צריך או לא צריך?

דובי שפלר [ראש המועצה]: חנני, יו"ר ועדת ביטחון-

חנני פייגין [חבר מועצה]: מה?

דובי שפלר [ראש המועצה]: יו"ר ועדת ביטחון והתיישבות.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: כן?

דובי שפיר [ראש המועצה]: צריך או לא צריך? שאלו.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני לא רוצה לפרט פה בזה, יש מקום שלדעתי צריך ואין שם.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: והם נשארים באותו מקום?

שרון הורוביץ [גזבר]: אתה אומר שצריך

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני טענתי בפני ליאור

שרון הורוביץ [גזבר]: צריך עוד לשכונות.

חנני פייגין [חבר מועצה]: שצריך לפזר אותם ולא הגיוני לעשות פה חניון גרור

טליה מרכוס [חברת מועצה]: למה לא מפזרים?

חנני פייגין [חבר מועצה]: כי יש עכשיו

דובי שפיר [ראש המועצה]: אבל יש בצפון.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני לא צריך לתת לכם תרחישים, אבל אנחנו מדברים על זה

דובי שפיר [ראש המועצה]: יש בצפון אפרת.

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש בצפון אפרת. אם אני חוסם לך את העלייה לתמר

דובי שפיר [ראש המועצה]: בקיצור, אתה מבקש

אביטל כהן [חברת מועצה]: נורא קל לחסום.

חנני פייגין [חבר מועצה]: בקלות.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אתה מבקש לשים גרור אחד בעלייה לתמר



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אם לא הקשיבו ליו"ר תחבורה בנושא, לפרוטוקול, שאמרה שבמפרץ צריך רוח

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני אגיד כזה דבר, אפשר לנסוע מעל, בדקתי את זה, אפשר. הבעיה שלי זה שאם אתה עכשיו רוצה להביא רכב עם גרור מהזית, לדגן או לעיטס ויש לך חסימה?

ישי פליישר [חבר מועצה]: כמו כל דבר.

חנני פייגין [חבר מועצה]: 10 דקות זה קריטי.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: שרון, על מה אנחנו מצביעים?

שרון הורוביץ [גזבר]: מצביעים על התב"ר-

אריאלה פרי [חברת מועצה]: שאנחנו מוציאים את הכסף לתב"ר הזה?

שרון הורוביץ [גזבר]: הכסף הזה, זאת המלצה, זה לא נפתח תב"ר לדבר הזה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: דובי, תביא את זה להצבעה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: את מה?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: את התב"ר הזה. זה תב"ר ישן שפשוט מסדירים אותו.

שרון הורוביץ [גזבר]: מסדירים אותו

דובי שפיר [ראש המועצה]: מי בעד אישור תב"ר 903 גרור כיבוי אש?

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני לא הבנתי על מה אני מצביע.

אבי חדידה [חבר מועצה]: הגיע הכסף.

אביטל כהן [חברת מועצה]: נכנס כסף למשהו קיים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אבי, אתה בעד?

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני יכול להגיד לך את המשפט הזה על כל דבר בתב"רים



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: פה אחד.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נכנס כסף למשהו קיים.

אבי חדידה [חבר מועצה]: לא, את לא יודעת למה הצבעת

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 903 רכש טרקטורון כיבוי אש.

[13] עדכוני ראש המועצה

דובי שפיר [ראש המועצה]: חברים, סעיף אחרון בעזרת השם לישיבת המועצה, עדכונים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: רגע, רק סליחה, שוב. שני עדכונים, סליחה, מזכירה לכולם, מחר יש שיתוף ציבור בנושא מרכז האומנים פה במועצה, בדגן. מי שרוצה, מוזמן. כרגע ההמלצה היא לדגן

ישי פליישר [חבר מועצה]: מתי זה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: מחר ב-17:00

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: מחר בשעה 17:00.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כאן.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: שעה ממש טובה.

שרון הורוביץ [גזבר]: כן, גשם מחר, רק פה אפשר.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אז ככה

שרון הורוביץ [גזבר]: יש כבר ביקוש?

טליה מרכוס [חברת מועצה]: יש עדכונים, אביטל, יש, הפרוטוקול לא יכול לשמוע את דובי.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: בשביל שתכירו מה מתרחש במרחב המועצה. אחד, אתם מכירים את מבנה שלוה באלון שבות ליד בית הכנסת החדש. הם הולכים עכשיו להרוס את המבנה היביל ולבנות בניין חדש. לטובת זה הם שוכרים את מה שהיה פעם טיפת חלב. בסמדר פינת דוד המלך

חנני פייגין [חבר מועצה]: ליד הספרייה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא היינו צריכים להעביר מכרז?

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני מניח שייקח להם כמה חודשים להכין את המבנה

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה עבר.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אבל הם זכו במכרז והם עוברים לפה בשנים הקרובות

טליה מרכוס [חברת מועצה]: כמה שנים?

דובי שפיר [ראש המועצה]: זמני לכמה שנים

חנני פייגין [חבר מועצה]: חייב להגיד שהשכירות יפה מאוד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: רגע, אני מספר לכם את זה כי זה ייתן פה הזדמנות טובה, לכל המתנדבים למיניהם, הצעירים והמבוגרים, מקום להתנדב, נילי, חשוב שתכירו את זה. מקום להתנדב, שלוה זה מקום נפלא להתנדב, אני הרבה שנים רואה את זה ותהיה פה הזדמנות. שתיים, עמותת עושי חיל. זאת עמותת, דובר פה לא מעט על הנושא של מה שנקרא חוק הגיוס, גיוס חרדים, בכלל בארץ מדברים על זה. גם באפרת היו כמה הפגנות. יש עמותה בשם עושי חיל, זאת עמותה שדואגת לחיילים חרדים, שמתגייסים לצה"ל וכמובן, לצערנו, חלקם מתנתקים מהמשפחות והופכים להיות חיילים בודדים. אז קיבלנו בקשה לעניין ואנחנו, בעזרת השם תיפתח באפרת דירה כזאת לחיילים בודדים חרדים

אריאלה פרי [חברת מועצה]: הם מקריית ארבע?

דובי שפיר [ראש המועצה]: זאת העמותה של קריית ארבע.

שרון הורוביץ [גזבר]: העיתונאי הזה, איך קוראים לו?

דובי שפיר [ראש המועצה]: אהרון גרנות



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: האם אפשר לחבר את רכזת המתנדבים של המועצה כדי להסביר?

דובי שפיר [ראש המועצה]: היא האישה שמונתה להיות אשת הקשר של המועצה בעמותה.

ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]: מה, והיא צריכים לבוא לפה לסופי שבוע? זה העניין?

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה הבית שלו.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: איפה הדירה?

אבי חדידה [חבר מועצה]: עכשיו צריכים למצוא

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה סוד.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לא, הם מחפשים

חנני פייגין [חבר מועצה]: הייתי ציני-

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: רגע, הם מחפשים עכשיו דירה באפרת.

אביטל כהן [חברת מועצה]: יגלו שאין דירות באפרת

אבי חדידה [חבר מועצה]: יש דירות

דובי שפיר [ראש המועצה]: הם מכירים את המחירים באפרת

אריאלה פרי [חברת מועצה]: תנו לבן אדם לסיים, יפה הייתה באמצע משפט.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני רציתי לבקש. רכזת המתנדבים, תחבור לאירוע הזה כדי שאפשר, אני מציע,

כדי שאפשר יהיה להצמיד לכל חייל כזה חונך

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא, לא, לא חונך

דנה שפיגל [חברת מועצה]: משפחה מאמצת.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני יודע איך הם עובדים, אני מציע עוד משהו, תקשיבו לי עד הסוף. חונך, איש מילואים או סדיר, עדיף מילואימניק מבוגר, שיהיה מוצמד לכל בן אדם כזה, כדי שאפשר יהיה באמת,



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

לתמוך ולעזור לו בעוד אספקטים. שמשפחה לא תמיד רואה ומבינה את מה שאתם מדברים. משפחה נותנת ארוחות.

דובי שפיר [ראש המועצה]: כיוון שהעמותה, יש לה ניסיון רב, אנחנו נציע את זה לעמותה. בסוף הם משלמים את דמי השכירות.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אז בעצם מה אנחנו מצביעים?

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא מצביעים, הוא מעדכן, הוא מספר לך.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אלה עדכונים.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: מה שדובי מעדכן בעצם, שהם ביקשו לבוא לפה לאפרת, זה אומר שאנחנו צריכים לשים רכזת בהתנדבות שתדאג לבית ולאנשים. צריך לדאוג למשפחות מארחות, יהיו כל מיני דברים קטנים שנצטרך לדאוג להם ואנחנו שמחים על ההזדמנות

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אפרת טובה בדברים האלה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: כן, ואנחנו שמחים על התרומה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אנחנו רוצים לתמוך בחיילים האלה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: רובם בהתנדבות אולי פה ושם נצטרך לראות איך עוזרים להם גם בכסף. שוב, לא יודעים להגיד, אם נצטרך לעדכן, נעדכן כמובן. הלאה, אני הרבה זמן מדבר על זה בפני מפקדי הצבא ובגזרנו מהחטיבה ועד הפיקוד. אני יכול לשתף אתכם, שנעשה מאמץ גדול מכאן, פה, לפחות בגזרת חטיבת עציון, בחודש האחרון, שישה זורקי אבנים לא חזרו לביתם בשלום. הצבא נכנס לטפל בתופעה בשעה טובה. שנים הכלנו את זה והמעטנו בזה ולא לקחנו את זה ברצינות הראויה ואני שמח שהצבא עכשיו דואג שאנשים לא יחזרו בשלום לביתם. יש לזה כל מיני ביטויים, אבל אתם מבינים למה אני מתכוון. רישום לכיתה א'. יש לנו, הרישום נפתח ביום חמישי האחרון, הרישום הוא עד ה-19 לחודש, רק שתכירו את הנתונים נכון לרגע זה. יש לנו כ-231 ילדים שנמצאים בגנים ובמכינות חובה, באפרת, היום, השנה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: כמה?

אביטל כהן [חברת מועצה]: 231.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: 231. כאשר, נכון לעכשיו, נרשמו רק כ-101, שזה כ-40%. שהמספרים הם כדלקמן: בית ספר עלומים 10 ילדים, עשה חיל 4 ילדים, אריאל 38, חטיבה צעירה 49. אלה הנתונים נכון להיום, סך הכל 101 מתוך 230. אנחנו מעריכים שיש עוד כ-20 ילדים שנמצאים בגן פרטי עם חינוך ביתי-

אביטל כהן [חברת מועצה]: על זה תפתחו ביקורת. על פתיחת בית ספר ממ"ד שכונתי, שקורע פה את כל הזה ומפר את האיזון, על זה תפתחו ביקורת.

דובי שפיר [ראש המועצה]: שתכירו את הנתונים.

אביטל כהן [חברת מועצה]: יא אללה.

אבי חדידה [חבר מועצה]: מה את רוצה שיהיה?

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא לפצל את הממ"ד לשלושה בתי ספר

דובי שפיר [ראש המועצה]: עשה חיל, יש היום כיתה א'. אם המספר הזה יגיע לאזור 10 ילדים בעשה חיל

אבי חדידה [חבר מועצה]: אם עוד 10 ילדים היו מתווספים

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא תוכל להיות כיתה א' בעשה חיל.

אביטל כהן [חברת מועצה]: פעם נפתחו שמונה כיתות.

ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]: כן, אבל זה מעניין אותי, כמה ילדים, לא יודע, לפני עשר שנים היו בכיתה א'?

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני מזכיר שבחמש שנים האחרונות

יונתן מרקוס [יועץ אסטרטגי]: ארבע כיתות. ארבע או חמש כיתות.

דובי שפיר [ראש המועצה]: היו ארבע או חמש כיתות.

ישי יעקב פליישר [חבר מועצה]: אתה נתת מספר כללי לכמה ילדים

אבי חדידה [חבר מועצה]: מה פתאום, בעשה חיל



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, אבל זה נפתח רק ביום חמישי, יש עוד זמן

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, אבל זו מגמה-

אריאלה פרי [חברת מועצה]: ישי, בערך 350.

אביטל כהן [חברת מועצה]: ובחטיבה צעירה הם יושבים כמו סרדינים

דובי שפיר [ראש המועצה]: אנחנו חמש שנים במגמת ירידה, וההרשמה כרגע לכיתה א', לא בגלל שילדים הולכים למקום אחר,

אבי חזידה [חבר מועצה]: דובי, אז המשמעות היא למשל, שבבית ספר אריאל, אתה לא יכול לפתוח כיתה א', היא לא תקנית.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בעלומים.

אבי חזידה [חבר מועצה]: לא באריאל, סליחה, בעלומים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני חושב שבאזור 18 ילדים יהיה לנו אישור. באפרת מאז ומעולם נהגו בשיטת, כל הורה נרשם לאיזה בית ספר שהוא רוצה והשוק מדבר.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: צריך לעשות חושבים על הבניינים, על הניהול של הדבר הזה, להתחיל להחליף מבנים.

שרון הורוביץ [גזבר]: הצלבת מבנים.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הלאה

טליה מרכוס [חברת מועצה]: רגע, אני יכולה רק להוסיף הערה?

שרון הורוביץ [גזבר]: זה רעיון שכבר מתגלגל לעשות הצרחה בין אורות עציון הזה וזה דבר שלא קל.

דובי שפיר [ראש המועצה]: שרון, לאט לאט.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אני רוצה רק להוסיף-



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפיר [ראש המועצה]: אתה זורק עכשיו משפט שכולנו נשלם עליו מחירים בטלפונים בהולים מאוד.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אנחנו בעד.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: בציניות, חנני.

אביטל כהן [חברת מועצה]: בציניות.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הלאה

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אני רוצה להגיד כל הכבוד, שלפי מה שאני זוכרת, זאת פעם ראשונה שפתחו גם את ההרשמה לגנים וגם לצהרונים באותו תאריך. לדעתי זה ממש, ממש משמעותי

אביטל כהן [חברת מועצה]: החלטה אסטרטגית.

דובי שפיר [ראש המועצה]: לגמרי, הכוונה היא שילד יהיה בגן ובצהרון באותו מבנה.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא, פשוט פתחו במאי את הצהרונים בדרך כלל ואת הגנים עכשיו. עשו את זה מעולה הפעם.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני מזכיר לכם שילדים עם צהרונים מטיילים תמיד בסוף יום הלימודים

חנני פייגין [חבר מועצה]: אתה חסכת לנו איזה 300 פניות מהציבור.

אביטל כהן [חברת מועצה]: ההפך, מה אתה הולך לחטוף.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הרצון הוא להגיע, כמובן, אם לא תהיה ברירה ויראו שבגן מסויים נרשמו רק ארבעה ילדים לצהרון, נאלץ להסיע אותם, אבל הרצון הוא שמי שנמצא בגן יישאר שם גם לצהרון.

אביטל כהן [חברת מועצה]: אתם לא מבינים מה אתם תחטפו בגלל הדבר הזה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: למה?

אביטל כהן [חברת מועצה]: בגלל שכל הבעיה זה התחום הזה

אריאלה פרי [חברת מועצה]: המכינה



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אבי חזידה [חבר מועצה]: גם בעשה חיל תהיה לך בעיה, רק 4 תלמידים. יכול להיות שלא תהיה שם כיתה א'?

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני שם תמונה, תמונת מצב

אביטל כהן [חברת מועצה]: עד היום לפחות הצהרון היה בצפון וההורה היה אוסף אותו מהצהרון. עכשיו הוא צריך לנסוע לאסוף אותו.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אבל אנחנו הבנו שזה הולך לשם כי בשלוש, ארבע שנים האחרונות מספר הילדים הולך ויורד.

טליה מרכוס [חברת מועצה]: אה, המכילות נמצאות-?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אביטל, אבל המחיר הזה גרם לילדים מגן האם שאין להם מקום בצהרון. אני חושבת שזאת שערורייה.

אביטל כהן [חברת מועצה]: הכל בסדר. אני דיברתי אליהם ואמרתי שהם הולכים לקבל ים טלפונים והם הולכים

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: 100%

טליה מרכוס [חברת מועצה]: לא יהיה בדגן בכלל?

דובי שפיר [ראש המועצה]: טוב, נספר לכם, מוזמנים לבקר

אביטל כהן [חברת מועצה]: אבל ההחלטה המקצועית שיהיו עוד שני צהרונים בזית, אחד בדקל.

דובי שפיר [ראש המועצה]: מוזמנים לבקר באזור הפירים של הדגן, מסיפתח הישן ומטה. מתבצעות שם עבודות להנגשת המרחב הזה, כולל אפשרות להגיע בכיסא גלגלים לכל פיר מהגינה בדגן באזור סיפתח הישן עד לאמת המים איפה שהפיר הראשון, שהוא בגובה של כלום מטרים, מטר או משהו כזה. מוזמנים ללכת להסתכל בעיניים, או להמתין-

אביטל כהן [חברת מועצה]: עד שלא יהיה ניקיון, שירותים וצל, זה לא רלוונטי.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: יש, יש שירותים. עשו שירותים לפני שנה.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: אבל לא רק את זה, אני אגיד לך יותר מזה

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: חצי שנה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נסעתי עם יפה לשם ובדקנו שהדלת פתוחה בשירותים והיה פתוח. נכון יפה?

אבי חדידה [חבר מועצה]: אני דואג לשירותים...

יונתן מרקוס (יועץ אסטרטגי): שם יש עוד שירותים

דובי שפיר [ראש המועצה]: הלאה. בשעה טובה ירד נושא הקיטורים על כביש 300 ירד, כיוון שסלילת האספלט הסתיימה

חנני פייגין [חבר מועצה]: אגב, אני חייב לציין שיפה אמרה עד סוף ינואר.

דובי שפיר [ראש המועצה]: נכון. טל פרסמה את התוכנית המלאה של מה הולך להיות שם בתחילת חודש נובמבר, והיה כתוב שם שזה יסתיים בעזרת השם בינואר

חנני פייגין [חבר מועצה]: התחייבו, הקבלן התחייב ב-8 לינואר, יפה אמרה עד סוף ינואר, וכך קרה.

דנה שפיגל [חברת מועצה]: יש עדכון על הברירה, דובי?

אריאלה פרי [חברת מועצה]: שנייה אחת, אני רוצה להוסיף לפרוטוקול שתי הערות. קודם כל ההתנהלות פה של, אני לא יודעת של מי, של הקבלן, הייתה מחפירה. זה לא הגיוני שעל 300 מטר לקח עכשיו שלושה ארבעה חודשים לעשות את כל הדבר הזה. אני תוהה לעצמי לגבי הפיקוח ולגבי הניהול של הפרויקט הזה. זה דבר ראשון. הדבר השני, משאיות שהורידו שם ציוד, בשעות שלא היו בשעות שלהם

חנני פייגין [חבר מועצה]: חד משמעית.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: ולא קיבלו על זה איזשהו קנס, זה כישלון של הפיקוח. לא יתכן, התושבים פה, גם ככה-

חנני פייגין [חבר מועצה]: סליחה, זה בדיעבד.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני אומרת, אבל התושבים פה היו עם סבלנות יתרה פלוס-פלוס לדבר הזה וזה הרגיש כבר באיזשהו שלב שזה זלזול בתושב. והתחושה הייתה שאף אחד, אין מישהו ששומע אותם.

נוצר על ידי SUMIT.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

הצעקות כביכול היו ברשתות החברתיות, זה הגיע בציניות, בבדיחות, בכל מיני דרכים, כי כבר לא היה לתושב איפה להביע את התסכול שלו. ואני חושבת שבשביל הפרוטוקול, אם העליתם את הנושא, שתדעו שמבחינתי צריך לבחון מה היה שם ולא לחזור על הטעות הזאת. מא' ועד ת'.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני מוכן להגיד לפרוטוקול אמירה יותר קשה. שיהיה בהצלחה לקבלן הזה בוועדת מכרזים בדברים הבאים שהוא יגיש אליהם, סליחה, אין לי בעיה לעמוד מאחורי הדבר הזה. ועוד דבר בהקשר למה שאריאלה אמרה, לתת קנס זה בדיעבד. אני הצעתי ליפה ודיברנו גם עם ליאור מנהל אגף הביטחון, משאית שנכנסת בשער, בין השעה 6:30 לשעה 9:00, תעמוד בצד ותחכה.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: כן.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: בסדר, זאת הייתה תקלה

חנני פייגין [חבר מועצה]: ומעכשיו לדעתי זה גם הולך לקרות.

שרון הורוביץ [גזבר]: נכון.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: זאת הייתה תקלה, אנחנו מודים, זה לא היה בסדר. הסיכום אתו היה שיכנס ב-8:30, השג היה צריך לעצור אותו. שג לא עצר אותו, גם הם קיבלו על זה הערה ולמחרת לא נכנסה אף משאית, גם היום לא נכנסה אף משאית, רק אם אני אישרתי מראש לאזור מסוים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: גם בכלל כדאי לעשות שיהיה פה...

אביטל כהן [חברת מועצה]: אני מסכימה עם כל מה שאריאלה אמרה ואני חייבת לסייג משהו אחד. המשפט שלך, "לא היה מי שישמע אותם", אני דוחה אותו. אני חושבת שהייתה פה, אם היה פרויקט אחד שהוא היה על סדר היום מהבוקר עד הערב של שני האנשים פה שמנהלים את המועצה, זה היה זה. הם התעסקו בזה נון-סטופ, הם שמעו כל הזמן. הם כל הזמן היו שם, כולל דובי פיזית במקום, לא שאני חושבת שזה העבודה שלו, אבל היה שם בשיח עם הקבלן, יום יומי, ראינו את זה, שמענו את זה

אבי חדידה [חבר מועצה]: אבל במבחן התוצאה זה היה מחפיר.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: בדיוק. בסופו של דבר העיקר זה התוצאות בשטח.

אביטל כהן [חברת מועצה]: לא, אבל את אומרת גם לא היה מי שישמע אותם, זה פשוט לא נכון.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

אבי חזידה [חבר מועצה]: אני לא חושב שזה העניין

אריאלה פרי [חברת מועצה]: לא התכוונתי במובן הזה, אז אני חוזרת בי, לא התכוונתי שלא היה מענה מהכיוון הזה, אבל זה לא היה מענה שבאמת הביא לשינוי. אני חושבת שאם היינו יכולים לבוא ולהגיד אפילו, "זה חמור מאוד, הני"ל קיבל קנס," או לא יודעת מה, להרגיש, אנשים שם עמדו, כל יום לא ידעו מה קורה שם, אנשים שילמו מחיר גם על הצמיגים שלהם, על כל מיני דברים ואני רק אומרת שאני רוצה לתקף את התסכול של התושבים סביב הפרויקט הזה, זה הכל. בלי מקום חס וחלילה לפגוע בדבר הזה.

דובי שפלר [ראש המועצה]: ועכשיו, כל מה שאמרת, התסכול מובן לחלוטין וכולנו נוסעים שם, כולנו חוונו את הדבר הזה. אז אני רק מזכיר לכולנו שמדובר על קבלן שנכנס בחוזה בפברואר 2023, מתוך ידיעה שהוא הולך להביא פועלים זולים, ככה הוא תמחר את הפרויקט. ואז פרצה המלחמה ולא נתנו לו להכניס פועלים. במשך תקופה ארוכה הפרויקט עמד, וכשהלכנו לחידוש הפרויקט, הוא לא היה יכול להכניס את הפועלים שלו, המקצועיים, הוא נאלץ, הוא ארבע פעמים החליף צוות, תמיד צוות קטן יותר, כולל, אתם ראיתם, חבר'ה בני 16, כי זה מה שהוא הצליח להשיג. הוא גירד פועלים מתחת לאדמה, לא בעלי מקצוע, צוות קטן יותר, ועדיין הבחור התעקש, ולנו היה משתלם שהוא ימשיך, ולא עכשיו להיכנס לאירוע של להתיר חוזה

חנני פייגין [חבר מועצה]: מכרז חדש.

דובי שפלר [ראש המועצה]: לריב בבתי משפט. והוא המשיך בעבודה בתנאים לא פשוטים. עדיין את הביקורת יש לי עליו, ותאמיני לי, כשאני הגעתי בוקר אחד עם הרכב שלי, שאנחנו אישרנו לו לחסום ב-8:30, והגעתי ב-7:30 עם הרכב שלי, חסמתי לו את הטרקטורים כדי שהוא לא יוכל, כי כבר איבדתי בו אמון, חסמתי לו את הטרקטורים, וב-8:25 התקשרו אליי, "דובי, תבוא תזיז את האוטו שלך, כי אתה חוסם לנו את הטרקטורים," עשיתי את זה בכוונה. בשביל שהוא לא יוכל לעשות, הלכתי לסייר בפרויקט וחסמתי אותו כי איבדתי בו אמון גם כן. אז זה דבר שחשוב לי להגיד. והדבר השני שחשוב לי להגיד, בדיחות זה בסדר, אני מקבל, וציניות, הכל בסדר, אגב, מי שכותב לי ענייני, אני משתדל לענות לו ענייני, גם בפייסבוק כשהוא מתייג אותי וגם כשהוא לא מתייג אותי. מי שכותב בציניות ובדיחות

אביטל כהן [חברת מועצה]: ראיתי שעשית לב למשהו.

דובי שפלר [ראש המועצה]: מי שכותב בציניות, אני לא, ברשותכם, אני לא עונה לו, אבל אני יכול להגיד לכם שמי שהקפיד לנסוע ב-30 קמ"ש בקטע הזה, לא דפקו לו את הצמיגים. אני ניסיתי לנסוע ב-30 קמ"ש וניסיתי לנסוע ב-50 קמ"ש וב-60 קמ"ש. חברים, ההבדל הוא שמיים וארץ. וההערה האחרונה שלי, כן, היו בדיחות, מסלול גיפים, בסדר, אין בעיה, אני זורם, הכול בסדר. וההערה האחרונה שלי, לכו לרחוב בר אילן בירושלים שעושה קצת יותר תנועה מאשר על כביש 300 שלנו. רחוב בר אילן, אתם יודעים מה זה בר אילן.

נוצר על ידי SUMIT.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

זה אחד מצירי התנועה הראשיים של ירושלים, מלא ברכבים, מפוצץ, פקקים כל היום. ארבע שנים. אם אתם רוצים לראות מה זה כביש משובש זה שם. 4 שנים רחוב, ציר תנועה ראשי בירושלים. אז מצבנו הרבה יותר טוב-

אריאלה פרי [חברת מועצה]: גם ביחס לכפר זרזיר

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא, לא, בירושלים

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אני אומרת, אני לא משווה את עצמי למטה

דובי שפיר [ראש המועצה]: מי שנסע ב-30 קמ"ש, לא היה צריך לקרות לו שום דבר. ואני אגיד לכם יותר מזה, היו מספר בעלי רכבים, שאיכשהו נסעו ב-30 קמ"ש, ואיכשהו הצליחו לדפוק את האוטו וקיבלו פיצוי.

אריאלה פרי [חברת מועצה]: אוקיי.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אני ממשיך הלאה. סקר נכסים. אתם זוכרים שדיברנו על זה שנכנס לזה, בנינו על זה בתקציב, אנחנו כבר בתוכו, סיימנו 200 יחידות דיור ואנחנו מקווים פחות או יותר עד אחרי פסח לסיים את הסקר ואנחנו כבר בתוכו.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: עד הקיץ..

שרון הורוביץ [גזבר]: אם זה יהיה עד אחרי החגים זה יהיה טוב.

חנני פייגין [חבר מועצה]: האם אתם מקבלים פניות או הערות על זה, איך זה הולך, התנגדות של תושבים?

דובי שפיר [ראש המועצה]: נשלח מכתב מפורט לתושבים

שרון הורוביץ [גזבר]: הייתה הערה אחת

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אין לנו, יש מקרה אחד

שרון הורוביץ [גזבר]: מקרה אחד רק שהם צילמו בתוך הבית, ביקשתי לראות את התמונות, זה רק צילומים, לא מצלמים לא את חדר השינה ולא את הסלון, רק אם רואים מרתפים או דברים כאלה, שזה המקומות הבעייתיים להגדלת השטחים. אז הם עושים תמונה כללית, לא עם אנשים בפנים

דובי שפיר [ראש המועצה]: אז אני חוזר



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

שרון הורוביץ [גזבר]: שפחות יהיו ויכוחים זה יעזור אבל מי שיגיד שהוא לא רוצה

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני חוזר ומדגיש, אנחנו לא מתעסקים בסקר הנכסים הזה אם יש היתר בנייה או אין היתר בנייה. אך ורק בשטח המצב הקיים

חנני פייגין [חבר מועצה]: אז אני שואל את השאלה, האם יש לכם, אחרי 200 דירות, נכסים,

אביטל כהן [חברת מועצה]: סליחה

חנני פייגין [חבר מועצה]: להתראות אביטל. האם יש לנו איזשהם פידבקים מהתושבים? כי אנשים שואלים אותי שאלות, אז אני שואל אם שואלים אתכם.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אז אנחנו, אין לנו חריג, מה שיש מתקשר למחלקת הגבייה, עונים אחד-אחד מאוד יפה

שרון הורוביץ [גזבר]: התלונה היחידה הגיעה...

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אחת המחלקות המנומסות והשרותיות שיש ברשות

חנני פייגין [חבר מועצה]: ועונים בה!

דובי שפלר [ראש המועצה]: מחלקה מדהימה.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: לכן אני אומרת, כולם מקבלים שירות אישי, אין לנו משהו חריג, לא מרגישים את זה.

דובי שפלר [ראש המועצה]: עובד. שני דברים אחרונים. אחד, בשעה טובה, השירותים במגרש הטניס פועלים, תקינים וכמובן יהיו באחריות המתנ"ס. אני מזכיר לכם שאת השירותים הבאנו לשם לפני מספר חודשים, את מבנה השירותים כחלק מהתניה ישנה של תרומות שהגיעו לאזור של מגרש הטניס ומגרש הכדורגל וההתניה הייתה בזמנו, המועצה התחייבה שיגיעו לשם שירותים אז קיימנו את ההתחייבות

חנני פייגין [חבר מועצה]: אם יש שם מבנה שירותים אז אנחנו יכולים לפתוח שם עוד אגף, עוד משרד של האגף לשירותים חברתיים. חסר להם נדל"ן

דובי שפלר [ראש המועצה]: דבר אחרון, שבוע שעבר עשינו כאן באפרת, כמובן בהובלת פיקוד העורף, ניסוי צופרים. החלטנו לעשות מאמץ חריג ולהודיע על כך לא רק בכל אמצעי התקשורת של המועצה אלא כולל

נוצר על ידי SUMIT.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

בהדבקת מודעות על לוחות מודעות והודעה דרך בתי הכנסת. ולשמחתנו המהלך, וזה לקח לעתיד, הצליח מעל המשוער. אפס שיחות למוקד על נושא הצופרים, מעבר למשוב כמובן ששלחנו ואנחנו מקווים שיענו-

יונתן מרקוס (יועץ אסטרטגי): או שזה ממש טוב או שלא.

דובי שפיר [ראש המועצה]: הצלחנו ליצור

חנני פייגין [חבר מועצה]: כמות ההודעות שאני קיבלתי בקבוצת הוואטסאפ שלי

דובי שפיר [ראש המועצה]: נס שאף אחד לא התקשר להגיד, "מה זה הדבר הזה? אני לא רואה בטלויזיה שיש הודעה על אזעקה, למה יש אזעקה בזה?"

יונתן מרקוס (יועץ אסטרטגי): זה נכון שניתקנו את החוט ממש לפני...

חנני פייגין [חבר מועצה]: קיבלתי חמש דקות אחר כך מלא מלא שיחות על איך נותנים פידבק, ואז שלחתם הודעה לפידבק.

דובי שפיר [ראש המועצה]: ערב טוב

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: תודה רבה

חנני פייגין [חבר מועצה]: רגע, רגע, אפשר שאלות?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: רק משפט אחרון. הרשות יצאה להתחלה של תוכנית אב לגיל השלישי. הדבר הראשון שאנחנו עושים, זה סקר. הסקר יופץ, אני מקווה, מחר או מחרתיים, ברגע שנפיץ אותו אני אעביר לכם אותו. אני אשמח שגם אתם תפיצו, אנחנו נשמח שיענו עליו מקסימום

טליה מרכוס [חברת מועצה]: גם באנגלית? הוא כתוב גם באנגלית?

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: יהיה גם תרגום באנגלית וגם בעברית, אנחנו עושים בשתי השפות

חנני פייגין [חבר מועצה]: אם אפשר דיגיטלי כדי שהם לא יוכלו לענות. ציני, אני ציני.

יפה שטרית [מנכ"לית המועצה]: אנחנו נעביר לכם, תעזרו לנו להפיץ את זה הלאה.

דובי שפיר [ראש המועצה]: ישיבת המועצה...



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: יש לי שאלה. לא, רגע. מה? אתה לא נותן לי לשאול,

דובי שפיר [ראש המועצה]: את השאלות שואלים בדרך כלל לפני העדכונים שלי, בסדר? שהעדכונים שלי יהיו סיום. כן, חנני, אני איתך.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, אני רוצה לשאול, אני בכוונה שואל את זה וגם אמרתי לך, אתה לא מופתע שאני הולך לשאול את זה, אולי אתה לא זוכר. יש מגמה גם של המח"ט וגם של הלחץ של בעלי העסקים באפרת וגם של ראש המועצה בעצמו להחזיר פועלים ערבים למרחב הציבורי. אני יודע שהנושא הזה שנוי במחלוקת ואני יודע שיש לו הרבה מאוד השלכות, חסרונות ויתרונות. אני מבקש בכל לשון של בקשה שהמהלך הזה יקרה בציר הראשי, בדרך המלך, בידיעה של התושבים. הפידבקים שאני מקבל שזה לא המצב.

דובי שפיר [ראש המועצה]: סליחה?! אני הודעתי בזמנו על הכנסת פועלים לאתרי בנייה וזה לא השתנה מאז

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא לא, אני מבקש

דובי שפיר [ראש המועצה]: לכשנתחיל להכניס פועלים שהמח"ט התיר לחנויות ולשיפוצים, תבוא הודעה לפני זה לתושבים

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה מה שאני אומר, אני מבקש שזה לא יקרה בדיעבד.

דובי שפיר [ראש המועצה]: לא בדיעבד

חנני פייגין [חבר מועצה]: כל המהלך הזה קורה עכשיו, בשקט.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אבל נכון לעכשיו אף חנות לא מכניסה פועלים.

חנני פייגין [חבר מועצה]: נכון.

דובי שפיר [ראש המועצה]: אז בכוח אני אודיע שמכניסים פועלים אפילו שאף חנות לא מכניסה?

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, אבל המגמה היא לאפשר את זה ואני מוחה על זה. אני רוצה שזה יהיה בדיון ציבורי.

דובי שפיר [ראש המועצה]: עשיתי דיון ציבורי על הכנסת פועלים לאתרי בנייה? היה דיון במרחב הציבורי.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא פה. לא, נכון.

דובי שפלר [ראש המועצה]: אמרתי אז. חנני, אני מזכיר

חנני פייגין [חבר מועצה]: על זה אני מדבר.

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני אמרתי לך, אתה זוכר בדיוק למה, ואני לא אחזור על זה לפרוטוקול

חנני פייגין [חבר מועצה]: בסדר, אל תחזור, אבל אני מבקש

דובי שפלר [ראש המועצה]: למה אני לא רוצה את זה פה ואני עדיין עומד בדעתי ואני אחרי זה אגיד לך עוד פעם.

חנני פייגין [חבר מועצה]: בסדר, אני בכוונה אמרתי את זה לפרוטוקול.

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני לא מחביא את זה מאף אחד. נשות בידיים שלנו מעודכנות על כל מהלך

חנני פייגין [חבר מועצה]: אוקיי, זאת התחלה.

דובי שפלר [ראש המועצה]: הן מעודכנות על כל מהלך, כך ששקיפות נעשית. זה המקום הכי שקוף שאפשר לשקף את זה.

חנני פייגין [חבר מועצה]: זה חשוב מאוד.

דובי שפלר [ראש המועצה]: וכרגע, גם אם נכתבו ניירות על איך מכניסים פועלים לשיפוצים ואיך מכניסים פועלים לחנויות, נכון להיום אף אחד לא ביקש. ושאלתי את בעלי החנויות שבזמנו לחצו מאוד שזה יהיה ואז בזמנו המח"ט התיר, הם אמרו לי שנכון לעכשיו, בתנאים שדורשים מהם מבחינה ביטחונית, לא כדאי להם. אז הם לא מכניסים, אז הכול בסדר.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אבל תבין שמה שאתה עכשיו עונה לי, הוא לא רשמי, כי אף אחד לא יודע שזה קורה

דובי שפלר [ראש המועצה]: אבל אני לא רוצה לספר. הנה אני אומר לפרוטוקול ואתה מכריח אותי אז אני אעשה את זה

חנני פייגין [חבר מועצה]: בכוונה אני מכריח אותך



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני לא רוצה לספר לתושבים ולעסקים, "בואו תכניסו פועלים", בזכותך עכשיו

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, זה לא מה שאני אומר, אני אומר שזה שאתה, לא, לא מה שאמרת

דובי שפלר [ראש המועצה]: כן.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא, לא הבנת אותי.

דובי שפלר [ראש המועצה]: זה לפרוטוקול.

חנני פייגין [חבר מועצה]: אני רוצה שיהיה על זה דיון ואני רוצה שהתנאים, שכרגע דנים עליהם, יהיו ברורים לציבור

דובי שפלר [ראש המועצה]: לא, אני לא מפרסם נייר ביטחוני, אני לא אפרסם בציבור.

חנני פייגין [חבר מועצה]: לא אמרתי נייר ביטחוני, זה לא מה שאמרת. למשל, שאנחנו יכולים לצאת באמירה שלא מוכנים שפועל, שוטף כלים במסעדה במרכז המסחרי בזית

דובי שפלר [ראש המועצה]: חנני, אין לך רוב כנראה, באפרת, בסדר?

חנני פייגין [חבר מועצה]: איך אתה יודע? דנת בזה?

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני לא, אני חס עליך

חנני פייגין [חבר מועצה]: יכול להיות שאתה צודק.

דובי שפלר [ראש המועצה]: אני משאיר את זה להחלטות שלי, בסדר? אתה יודע, אתה מכיר אותן, זה לא שאתה שומע את זה פעם ראשונה, אני משאיר את זה להחלטות שלי ולא במליאה כי אני, כי הסברתי לך בדיוק למה. כי אני חושש שאין לך רוב ואני לא רוצה שנעשה פה הצבעה-

חנני פייגין [חבר מועצה]: בסדר, אתה יכול לכבות את הפרוטוקול, אבל אני חושש שבגלל זה, גם ההחלטות הסופיות יתקבלו לבד.

יונתן מרקוס (יועץ אסטרטגי): ראש המועצה, אתה צריך להגיד שהישיבה נגמרה.

דובי שפלר [ראש המועצה]: רציתי לסיים.



ישיבת מועצה מן המניין

מיום שלישי, ו' בשבט תשפ"ה, 04.02.2025

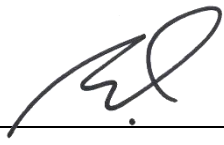
חנני פייגין [חבר מועצה]: עכשיו אתה צריך להגיד.

דובי שפלר [ראש המועצה]: עכשיו אפשר לסיים את הישיבה? עוד שאלות? תודה רבה. הישיבה נגמרה.

הישיבה ננעלה

בברכה,


יפה שטרית, מנכ"לית המועצה


דובי שפלר, ראש המועצה